



# Enerjimiz Gelecek İçin

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ  
01 OCAK - 30 EYLÜL 2018 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")<sup>1</sup> 2018 yılının ilk dokuz ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

**GENEL BİLGİLER**

|                                            |                                                                    |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:</b> | 1 Ocak – 30 Eylül 2018                                             |
| <b>Ticaret Unvanı:</b>                     | Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ                                    |
| <b>Ticaret Sicil No:</b>                   | Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550                           |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı:</b>             | 3.000.000.000 TL                                                   |
| <b>Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:</b>         | 2.000.000.000 TL                                                   |
| <b>Personel Sayısı:</b>                    | 2.167                                                              |
| <b>İnternet sitesinin adresi:</b>          | <a href="http://www.zorluenerji.com.tr">www.zorluenerji.com.tr</a> |

Faaliyette olan işyerlerimizin ve santrallerimizin adres ve telefon bilgileri aşağıda sunulmuştur:

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İstanbul İrtibat Bürosu</b>                      | Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199 34310<br>Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Bursa (Merkez) Doğal Gaz Santrali</b>            | Organize Sanayi Bölgesi, Pembe Cadde, No:13, 16159 BURSA<br>Tel: (0224) 242 56 16                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali</b>                | Yenimahalle D100 Karayolu 17 F, Lüleburgaz - KIRKLARELİ<br>Tel: (0288) 427 31 17                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Yalova Doğal Gaz Santrali</b>                    | İpek Kağıt Fabrikası, Zorlu Enerji Tesisleri, Tokmakköyü 77700<br>Altınova - YALOVA Tel: (0226) 462 89 00                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Gökçedağ Rüzgar Santrali</b>                     | Gökçedağ Mevkii 8.km Yönetim Binası,<br>80500 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 861 30 01                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Pakistan Rüzgar Santrali</b>                     | Nooriabad Jhimpir Link Road, Near HESCO Grid Station, Jhimpir,<br>Thatta District, Sindh - PAKİSTAN<br>Tel: (0092) 21 352 91 862                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Erzincan Hidroelektrik Santrali</b>              | Atatürk mah. Erzurum Yolu 2.km<br>Tercan - ERZİNCAN Tel: (0446) 4413075                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Erzurum Hidroelektrik Santrali</b>               | İspir Yolu 56. km Ilıca - ERZURUM Tel: (0442) 645 20 76                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tokat Hidroelektrik Santrali</b>                 | Almus İlçesine 7 km mesafede, Almus - TOKAT<br>Tel: (0356) 411 34 66                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tunceli Hidroelektrik Santrali</b>               | Ovacık İlçesine 13 km mesafede, Ovacık - TUNCELİ<br>Tel: (0428) 511 24 92                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kars Hidroelektrik Santrali</b>                  | O&M Enerji Tesisleri İ.Ş.A.Ş.T. Çıldır HES<br>Arpaçay - KARS Tel: (0474) 281 24 30                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Rize Hidroelektrik Santrali</b>                  | Çarşı Mahallesi Santral Mevkii No:15/1, İkizdere - RİZE<br>Tel: (0464) 416 12 05                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Eskişehir Hidroelektrik Santrali</b>             | Sarıcakaya ilçesine 16 km mesafede, 26870<br>Sarıcakaya - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 663 73 81                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kızıldere I, II ve III Jeotermal Santralleri</b> | Kızıldere I: Karataş Mahallesi Karataş Sokak No: 102<br>Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00<br><br>Kızıldere II: Sarayköy Tarıma Dayalı İhtisas Alanı (OSB) 2. Cadde<br>No: 1 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00<br><br>Kızıldere III: Kızıldere Mh. Kızıldere Sk. No: 280<br>Buharkent - AYDIN Tel: (0258) 429 11 00 |
| <b>Alaşehir Jeotermal Santrali</b>                  | Alhan Mahallesi İstasyon Sokak No: 6 Alaşehir - MANİSA<br>Tel: (0236) 206 22 22                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Santralleri</b>    | Sarıtepe - Demirciler Mevkii 3.km No: 174 Bahçe - OSMANİYE<br>Tel: (0328) 978 10 00                                                                                                                                                                                                                                              |

<sup>1</sup> Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

|                                               |                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zorlu Osmangazi Enerji San. ve Tic. AŞ</b> | Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199 34310<br>Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00                                                          |
| <b>Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ</b>          | İstiklal Mah. Şair Fuzuli Sokak No: 7 Odunpazarı - ESKİŞEHİR<br>Tel: (0222) 211 28 28                                                          |
| <b>Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ</b>  | İstiklal Mah. Santral Sok. No: 12 Odunpazarı - ESKİŞEHİR<br>Tel: (0222) 211 28 28                                                              |
| <b>Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ</b>  | İncilipınar Mh. 3 Nl. Cd. Yunuslar İş Mrk. No: 5/B-C<br>Şehitkamil - GAZİANTEP<br>Tel: (0212) 456 23 00                                        |
| <b>Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ</b>    | İnönü Mah. Murat Hüdavendigar Caddesi Bulvar<br>Sitesi Enver Şentürk Apartmanı No: 104-106<br>Lüleburgaz - KIRKLARELİ<br>Tel: (0212) 456 23 00 |
| <b>Zorlu Enerji Dağıtım AŞ</b>                | Levent 199 Büyükdere Cad. No:199 Levent Şişli - İSTANBUL<br>Tel: (0212) 456 23 00                                                              |
| <b>Zorlu Enerji Asia Holding Ltd.</b>         | Liberty House, Office 604, DIFC, DUBAI UAE, P.O. Box: 506605<br>Tel: (0971) 50 368 49 00                                                       |

**Sirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

| <b>Ortaklar</b>                       | <b>Nominal Pay Tutarı (1.000 TL)</b> | <b>Sermayedeki Payı (%)</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| Zorlu Holding AŞ (*)                  | 974.478                              | 48,7                        |
| Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ | 350.949                              | 17,5                        |
| Halka Açık (**)                       | 639.623                              | 32,0                        |
| Diğer                                 | 34.950                               | 1,8                         |
| <b>TOPLAM</b>                         | <b>2.000.000</b>                     | <b>100,0</b>                |

(\*)Zorlu Holding AŞ, 28 Haziran 2018 tarihinde Borsa dışında toplam 59.812.872 TL nominal değerli (Şirket sermayesinin %2,99'unu temsil eden Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ hissesi satın alarak Şirketteki payını %45,7'den %48,7'ye çıkarmıştır.

(\*\*) 329.207 bin TL tutarında ve toplam sermayenin %16,46'sını temsil eden kısım Zorlu Holding AŞ'ye ait paylardan oluşmaktadır.

**Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

8 Mayıs 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| <b>Adı Soyadı</b> | <b>Görevi</b>                               | <b>Görev Süresi</b> |                                                 |
|-------------------|---------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|
|                   |                                             | <b>Başlangıç</b>    | <b>Bitiş</b>                                    |
| Zeki Zorlu        | Yönetim Kurulu Başkanı                      | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Bekir Ağırdir     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Bağımsız Üye | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Ahmet Nazif Zorlu | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Olgun Zorlu       | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Selen Zorlu Melik | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Mehmet Emre Zorlu | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 8 Mayıs 2017        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Bekir Cem Köksal  | Yönetim Kurulu Üyesi                        | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Elmas Melih Araz  | Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye         | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |
| Ayşegül İlideniz  | Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye         | 8 Mayıs 2018        | 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar |

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bekir Ağırır Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Elmas Melih Araz ve Ayşegül İlideniz ise Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

**Zeki ZORLU**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zeki Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu'nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Sn. Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl BUSİAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KALDER), Suni Sentetik İplik Üreticileri Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesidir.

**Bekir AĞIRDİR**

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

(1956 - Denizli) Bekir Ağırır, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yıllarında Meteksam Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986 - 1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kâğıt ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. Sn. Ağırır 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bekir Ağırır, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Ahmet Nazif ZORLU**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

**Olgun ZORLU**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Sn. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**Selen ZORLU MELİK**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Mehmet Emre ZORLU**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde Yenilik ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Mehmet Emre Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Zorlu, Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGIAD) ve Endeavor Türkiye üyesidir.

**Bekir Cem KÖKSAL**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Köksal 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Cem Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finans'tan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Sn. Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. Cem Köksal, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliğine atanmış olup o tarihten bu yana her yıl yeniden seçilerek Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Ayşegül İLDENİZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1969 - İzmir) Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco State Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan Ayşegül İldeniz, 1998 yılından itibaren global mikroişlemci devi Intel şirketinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Sırasıyla, Türkiye Genel Müdürlüğü, daha sonra 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu üyeliği yapmış ve 2013 yılından itibaren Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcısı olarak Intel'in Silikon Vadisi'ndeki Merkez Ofisi'ne atanmıştır. Ayşegül İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'nde COO (Operasyonlardan Sorumlu Başkanı) olarak görev başlamıştır. Sn. İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi", 2015 yılında San Francisco menşeli Fast Company tarafından "Dünyanın en yaratıcı ilk 100 kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından Amerika'nın en etkili 3. Türk kadını seçilen Sn. İldeniz; TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu üyesidir. Ayşegül İldeniz, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Elmas Melih ARAZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

(1948 - İstanbul) Lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamlayan Melih Araz, 1972 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. USAID/TEV burslusu olarak Kelley School of Business, Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans (MBA-1975) yapmıştır. Ayrıca Harvard Business School'da (1988) "Üst Düzey Yöneticilik" konusunda eğitim almıştır. Finans ve bankacılık kariyerine 1977 senesinde Citibank N.A.'nın Türkiye organizasyonunda başlayan Sn. Araz, bankanın İstanbul, Bahreyn, Atina ve New York birimlerinde üst düzey görevlerde bulunmuş ve Citibank Türkiye organizasyonunun kuruluş ve genişleme aşamalarında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. Daha sonra Çukurova Holding'e bağlı olan İnterbank AŞ'de CEO/Genel Müdür olarak sekiz sene görev yapan Melih Araz, İnterbank'ın ülkemizde kurumsal ve yatırım bankacılığı alanında saygın ve önder bir konuma gelmesinde önemli bir rol oynamıştır. İnterbank sonrası çeşitli önemli projelerde danışman olarak görev alan ve aralarında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ (2008-2013) ve

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Enka İnşaat ve Sanayi AŞ'nin (2012-2018) de bulunduğu bazı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Araz, halen Ata Grubu'nda üst düzey görevlerde bulunmaktadır. Melih Araz, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Araz, ayrıca Ata Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, TFI Gıda Yatırımları AŞ, Burger King China JV Ltd, İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ ve Entegre Harç Sanayi ve Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Üst Yönetim**

**İbrahim Sinan AK**

**Sektör Başkanı**

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Sn. Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sinan Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Ak 1 Aralık 2016 tarihinden bu yana Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Fuat CELEPCİ**

**Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür**

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Sn. Celepci, 1984 yılında BOTAŞ'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999 - 2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 2012 yılında BOTAŞ Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012-2017 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapan Fuat Celepci, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

**Aydın AKAT**

**Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür**

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Sn. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Aydın Akat, Ekim 2012'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

**Ali KINDAP**

**Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür**

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Sn. Kindap, Meteksan AŞ ve Gürış Mühendislik İnşaat ve Mühendislik AŞ'de görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Ali Kindap, 2011 yılından itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

**İnanç SALMAN**

**Ticaret Direktörü**

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden doktora derecesini almıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan İnanç Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla;

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2013'ten itibaren Elektrik Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sn. Salman, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla görevine Ticaret Direktörü olarak devam etmektedir.

**Öniz SABAN**

**İnsan Kaynakları Direktörü**

(1979 - İzmir) Öniz Saban, İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olmuştur. Ardından, Boğaziçi Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları Uzmanlık Programı'nı tamamlamış ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. 2000-2005 yılları arasında Akkök Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında ise Tofaş Türk Otomobil Fabrikası AŞ'de İnsan Kaynakları Departmanlarında görev yapmıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Öniz Saban, Ekim 2013'ten bu yana Zorlu Enerji Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaktadır.

**Servet BAHADIR**

**Kamu İlişkileri Direktörü**

(1958 - Nevşehir) Servet Bahadır, Kiel Üniversitesi Elektrik Bölümü'nden 1982 yılında mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından çalışma hayatına 1983 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Elektrik Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine TEAŞ ve TETAŞ'ta çeşitli görevlerde devam etmiştir. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılan Servet Bahadır, 2008-2013 yılları arasında Elektrik Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. Servet Bahadır, Ekim 2013 itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Kamu İlişkileri Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

**Elif YENER**

**Mali İşler Direktörü**

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2009 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Elif Yener, 2012 yılından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevine devam etmiştir. 12 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Grup Müdürü görevini üstlenen Sn. Yener, 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

**Evren EVCİT**

**Zorlu Solar Direktörü**

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de Zorlu Solar Direktörü olarak görevine devam eden Sn. Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Ağustos 2018 itibarıyla Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir.

**Nihat TÜRKSEVER**

**Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

(1975 - Bulgaristan) Nihat Türksever, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997-2008 yılları arasında Enka İnşaat'ta çeşitli pozisyonlarda çalışmış, en son Business Manager/Proje Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 yılında Zorlu Enerji İsrail projeleri dahilinde Teknik Ofis Müdürü olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Türksever, Kızıldere II JES Projesi'nde Yatırımlar Departmanı Projeler Müdürü, projenin tamamlanmasından ardından da Proje Sözleşme Yönetimi Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan itibaren Satınalma ve Lojistik Müdürü olarak çalışan Nihat Türksever, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Abdurrahman YAŞAR**

**Sondaj İşleri ve Jeotermal Kaynak Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

(1949 - Urfa) Abdurrahman Yaşar, 1972 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Petrol Bölümü'nden yüksek mühendislik diploması alarak mezun olmuştur. İş hayatına 1972 yılında Etibank Maden Arama Daire Başkanlığı'nda sondaj mühendisi olarak başlamış, 1975-2008 yılları arasında TPAO Genel Müdürlüğü'nde Makine İkmal İnşaat Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2008 yılında katılan Sn. Yaşar, Zorlu Enerji'de Planlama ve Koordinasyon Müdürü olarak görev almıştır. Abdurrahman Yaşar, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Sondaj İşleri ve Jeotermal Kaynak Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**Murat ARICAN**

**Saha Uygulamalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

(1971 - Balıkesir) Murat Arıcan, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1995 yılında Bağfaş Gübre Fabrikaları'nda Mekanik Bakım Müdür Muavini olarak başlayan Murat Arıcan, 2004-2009 yılları arasında UMDE Mühendislik'te Proje Lideri, 2009-2012 yılları arasında Akdeniz Kimya – Nemport Liman İşletmeleri'nde Teknik Müdür, 2012-2014 yılları arasında Vulcan-Bahm Geri Dönüşüm Şirketi'nde şirket sahibi olarak çalışmıştır. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda Saha Müdürü olarak göreve başlayan Sn. Arıcan, son olarak Jeotermal Proje Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunmuştur. Murat Arıcan 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Saha Uygulamalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Yusuf ÜNLÜ**

**Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

(1980 - İstanbul) Yusuf Ünlü, 2003 yılında Kocaeli Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında ASP Otomasyon'da Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılarak Zorlu Endüstriyel Enstrümantasyon ve Kontrol Departmanı'nda Mühendis olarak çalışmaya başlamıştır. 2013 yılında Enstrümantasyon ve Kontrol Müdürü olan Sn. Ünlü, daha sonra Alaşehir ve Kızıldere III JES Projelerinden Sorumlu Müdür görevini üstlenmiştir. Son olarak Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunan Yusuf Ünlü, 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Recep ARSLANTAY**

**Doğal Gaz Grubu Genel Müdür Yardımcısı**

(1955 - Adana) Recep Arslantay, 1984 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984-2005 yılları arasında BOTAŞ'ta çalışan Recep Arslantay, görev süresinin son beş yılında Doğal Gaz İşletmeler Direktörü olarak görev yapmıştır. 2005-2008 yılları arasında İzmir Doğal Gaz Dağıtım AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı, 2008-2010 yılları arasında Energaz Gaz Elektrik Su Dağıtım AŞ'de Müdür ve 2010-2012 yılları arasında Medgaz AŞ'de Müdür olarak çalışmıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2012 yılında katılan Sn. Arslantay, Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ doğal gaz dağıtım şirketleri ile Zorlu Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ doğal gaz ticaret şirketlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ise huzur hakkı ve ücret haricinde herhangi bir mali imkan sağlanmamaktadır. 1 Ocak 2018 - 30 Eylül 2018 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen maaş ve ücretler ile harcırah toplamı 7.557 bin TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

**ŞİRKETİN ARASTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Zorlu Enerji Grubu bünyesinde Yatırımlar, Proje ve İş Geliştirme Departmanı ile OEDAŞ Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı ulusal ve uluslararası düzeyde dünya üzerindeki yenilik ve inovasyonları takip ederek hem şirket hem de ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda takip edilen projelere ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

**Jeotermal Köy Projesi:** Projenin amacı, jeotermal enerji santralının yanına kurulacak köyün seracılık, ısıtma, elektrik üretimi, termal turizm, besin kurutma ve kültür balıkçılığı faaliyetlerinin jeotermal enerji santralinden çıkacak atık ısıyla idame ettirilmesi olup projenin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**Horizon 2020 Programı – GECO Projesi:** Avrupa Birliği'nin en büyük araştırma ve inovasyon programı olan, daha sürdürülebilir bir dünya için büyük keşiflerin, yaratıcı fikirlerin ve buluşların laboratuardan dünya pazarlarına taşınmasına destek olmak amacıyla kurulan ve bu doğrultuda 7 yıllık süre içinde 80 milyar Euro fonlama olanağına sahip olan Horizon 2020 Programı, Zorlu Enerji'ye, bu alandaki başarılı çalışmalarını göz önünde bulundurarak GECO (Geothermal Gas Emmission Control - Jeotermal Gaz Emisyonlarının Kontrolü) Projesi'ne katılımı için hibe desteği sağlayacaktır.

GECO Projesi'nde Fransa, İngiltere, İtalya, İzlanda ve Almanya gibi ülkelerden çeşitli kurum ve kuruluşlar yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretim Maliyetlerinin Düşürülmesi" üst başlığı kapsamında, "Jeotermal Kaynaklı Karbondioksit (CO<sub>2</sub>) Emisyonlarının Azaltılması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, jeotermal enerji üretimi kaynaklı karbondioksit emisyonlarının sıfıra indirilebilmesi için karbondioksit gazlarının rezervuara enjekte edilmesi Türkiye, İzlanda, Almanya ve İtalya'da yer alan toplam 4 adet sahada test edilecektir. Proje 1 Ekim 2018 tarihi itibarıyla resmi olarak yürürlüğe girmiştir.

**Horizon 2020 Programı – GeoSmart Projesi:** GeoSmart Projesi'nde İngiltere, Belçika, Fransa, Almanya, İtalya, İzlanda ve Norveç gibi ülkelerden çeşitli yatırımcı, sanayici, enstitü ve üniversiteler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Yüksek Performanslı Yenilenebilir Teknolojilerin Kombine Isı-Güç Santrallerine Uygulanması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, Zorlu Enerji'nin bünyesinde yer alan Kızıldere Jeotermal Enerji Santralleri ile Belçika'daki Balmatt sahasında, jeotermal akışkanın sıvı ve buhar fazında depolanması, jeotermal enerji santrallerine entegre edilebilecek CSP (Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi) ve Biomass (Biyokütle) teknolojilerinin santral performansı üzerindeki etkilerinin incelenmesi, vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Proje mevcut koşullarda Avrupa Komisyonu tarafından rezerve listeye alınmış ve eşik üstü puan kazanmıştır. Komisyonun ilerleyen süreçte fon aktarımı sağlaması ve projeyi asil listeye alması durumunda projenin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

**EPDK – Ar-Ge Projeleri:** Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı, Zorlu Grubu'nun elektrikli araçlar konusundaki çalışmalarına destek vermeye devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde, şirketin "Şarj İstasyonları ve Elektrikli Araçların Şebekeye Etkisinin İncelenmesi ve Bu Yüklerin Optimize Edilmesi" ve "Lityum İyon Bazlı Enerji Depolama Sistemlerinin Yük Kaydırma için Test Edilmesi" projeleri EPDK tarafından kabul edilmiş ve projelerin gerçekleştirilmesi için EPDK'dan toplam 5,7 milyon TL tutarında bütçe desteği alınmasına hak kazanılmıştır. İki yıl sürmesi planlanan bu projeler sonucunda fikri hakları Şirketimize ait olmak üzere ülkemiz için son derece değerli olacak çözümlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çözümler ile elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla birlikte ortaya çıkacak şebeke yükünün akıllı algoritmalarla azaltılarak şebeke güvenliğinin üst düzeye çıkarılması amaçlanmaktadır.

**ZES (Zorlu Energy Solutions) Projesi:** Ağustos 2018'de "Türkiye'nin en hızlı şarj istasyon ağı" mottosuyla faaliyete geçen ZES, şehir içinde ve şehirlerarası yollarda hayata geçirdiği hızlı şarj istasyonları ile ülkemizdeki elektrikli araç sahiplerinin yolculuklarını kolaylaştırmayı ve elektrikli araç devrimini hızlandırmayı hedeflemektedir. ZES, halka açık noktalarda sunduğu hızlı şarj imkânının yanı sıra, kullanıcılarının talepleri doğrultusunda ev ve işyerlerine de şarj istasyonu kurulumu yapmaktadır. ZES, kısa bir süre içerisinde tüm Türkiye'de şarj istasyonlarını devreye alıp, elektrikli araçları tüm ülkede erişilebilir ve kullanılabilir hale getirmeyi planlamaktadır.

ZES şarj istasyonları, 30 ila 60 dakika arasındaki hızlı şarj süreleri ile elektrikli araç kullanıcılarının kesintisiz ve konforlu bir şekilde yolculuk yapmasına imkân sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde tüm Türkiye'de hızlı şarj istasyonlarını yaygınlaştırmayı hedefleyen ZES; bu sayede hem tüm Türkiye'yi elektrikli araçlar için erişilebilir hale getirecek, hem de ülkemizi ve Grubumuzu, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin de paydaşlarından biri olduğumu "Türkiye'nin Otomobili" projesine hazır hale getirecektir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**Sektördeki Gelişmeler**

TEİAŞ'ın lisanssız santralleri de dahil ederek açıkladığı verilere göre, 2018 yılının ilk dokuz ayında elektrik tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre %2,9 artışla 227.442 GWh olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi ise %2,8 oranında büyüyerek 227.484 GWh'a ulaşmıştır.

Başta güneş santralleri olmak üzere devreye alınan yeni santrallerin katkısıyla, 2018 yılının ilk dokuz ayında rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin elektrik üretimi içindeki payı geçen yılın aynı dönemine göre %8,7'den %11,3'e yükselmiştir. Kömür ve linyit santrallerinin üretim içindeki payı yerli kömür kullanarak üretim yapan santrallere sağlanan alım garantisinin de etkisiyle %32,2'den %36'ya yükselirken, doğal gaz santrallerinin payı %35,2'den %30,1'e gerilemiştir. Hidroelektrik santrallerinin toplam üretim içindeki payı ise 2017 yılının ilk dokuz ayına göre %22,1'den %21,1'e gerilemiştir.

Yılın ilk dokuz ayında Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2017 yıl sonuna göre 2.748 MW net artış (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) göstererek 87.948 MW'a ulaşmıştır. Yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 1.429 MW ile güneş enerjisinde yaşanırken, onu 881 MW artışla hidroelektrik santralleri izlemiştir. Aynı dönemde rüzgar ve jeotermal santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 302 MW ve 135 MW olarak gerçekleşmiştir. Termik santrallerin kurulu gücüne bakıldığında ise, kömür santrallerinin kapasitesi 331 MW artarken, yükselen doğal gaz maliyetlerinin de etkisiyle doğal gaz santrallerinin kapasitesi 458 MW azalmıştır. Sonuç olarak 2018 yılının ilk dokuz ayında işletmeye alınan yeni kapasitenin (brüt 3.215 MW) %85'ini yenilenebilir enerji santralleri oluşturmuştur. Son yıllarda özellikle lisanssız santral yatırımları ile hızlı büyüme gösteren güneş enerjisi alanında ise Türkiye'nin toplam kurulu gücü Eylül sonu itibarıyla 4.850 MW'a ulaşmıştır.

2018 Eylül sonu itibarıyla toplam kurulu gücün %32'si hidrolik, %29,6'sı doğal gaz, %21,6'sı yerli ve ithal kömür, %7,8'i rüzgar, %5,5'i güneş, %1,4'ü jeotermal ve %2,1'i ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kurulu gücün %22,6'sı EÜAŞ ve bağlı ortaklıklarına, %10,8'i yap işlet devret, yap işlet ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %66,6'sı da serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

2018 yılının ilk üç ayında ortalama spot elektrik fiyatı, geçen yılın aynı döneminde yaşanan doğal gaz arz kısıntısının yarattığı yüksek baz etkisi, hava sıcaklıklarının mevsim normallerinin üzerinde seyretmesi ve elektrik talebindeki büyümenin yıllık bazda görece olarak yavaşlaması sonucu 2017 yılının ilk çeyreğine göre %4 oranında sınırlı bir artış göstererek 172,2 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Ortalama elektrik fiyatı, yılın ikinci çeyreğinde ise, ilk 6 ayda doğal gaz fiyatına yapılan %15'lik zammın etkisiyle doğal gaz santrallerinin birim üretim maliyetlerinin artması ve devam eden kuraklık nedeniyle hidroelektrik santrallerinin toplam üretime yaptığı katkının azalması sonucu geçen yılın aynı dönemine göre %25 artış göstererek 186,1 TL/MWh'e yükselmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde ise, EPDK buhar-proses ve elektrik üretim amaçlı kullanılan doğal gaz tarifesinde dolar bazlı fiyatlandırmaya geçerek, 1.000 m<sup>3</sup> doğal gazın fiyatını 270 USD olarak belirlemiş ve Ağustos ve Eylül aylarında doğal gaz fiyatına TL bazında toplam %94 oranında ilave zam yapmıştır. Yapılan bu yüksek oranlı zammın etkisiyle üçüncü çeyrekte ortalama elektrik fiyatı yatay seyreden elektrik talebine karşın %58 artış göstererek 277,6 TL/MWh'e yükselmiştir. Böylece ilk 9 ayda ortalama spot elektrik fiyatı geçen yılın aynı dönemine göre %32 artışla 216,2 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılının ilk dokuz ayında, özelleştirme ihaleleri 2017 yılında gerçekleştirilen toplam 201,1 MW kurulu güce sahip 8 santralin özelleştirme ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Bu dönemde 2017 yılında özelleştirme kapsamına alınan toplam 100,6 MW kurulu güce sahip 6 adet hidroelektrik santralin (Gönen, Sütçüler, Dinar 2, Çine, Tohma, Tortum) özelleştirme ihaleleri tamamlanırken, santrallere ilişkin onay/devir süreçleri devam etmektedir. Ayrıca özelleştirme programı kapsamında olan toplam 598,4 MW kurulu güce sahip 12 hidroelektrik santrali (Kepez 1-2, Kesikköprü, Derbent, Çamlığöze, Seyhan 1-2, Yüreğir, Çamlıca 1, Topçam, Akköprü, Demirköprü) için ihale hazırlık çalışmaları sürmektedir.

2017 yılında güneş ve rüzgar enerjisi için ilk kez başlatılan "Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)" lisans ihalelerine 2019 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda EPDK tarafından yayımlanan "Güneş Enerjisine Dayalı Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları ve Bağlantı Kapasitelerinin Tahsisine İlişkin Yarışma İlanı"na göre, Şanlıurfa-Viranşehir'de 500 MW, Hatay-Erzin'de 200 MW ve Niğde-Bor'da 300 MW olmak üzere toplamda 1.000 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santralleri için yapılacak üç ayrı YEKA ihalesi için son başvuru tarihi 31 Ocak 2019 olarak belirlenmiştir. Açık eksiltme yöntemi kullanılacak olan ihalelerde yarışma başlangıcı tavan fiyatı 6,5 ABD Doları cent/kWh olacaktır. Ayrıca sektör görüşüne açılan

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

YEKA RES-2 şartname taslağına göre Balıkesir, Çanakkale, Aydın ve Muğla bağlantı bölgelerinde, her biri 250 MW olmak üzere toplamda 1.000 MW kurulu güce sahip olacak rüzgar enerji santralleri için dört ayrı yarışma yapılması planlanmaktadır.

**Elektrik Dağıtım**

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamda Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli, TRT payı, Elektrik Enerjisi Fonu ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

7 Aralık 2017 tarih ve 7501-12 sayılı EPDK kararı ile elektrik dağıtım şirketlerinin düzenlenmiş varlık tabanı üzerinden elde ettikleri ve üçüncü tarife dönemi (2016-2020) için %11,91 olarak belirlenmiş olan Düzeltilmiş Reel Makul Getiri Oranı (vergi öncesi) 2018-2020 yılları için %13,61'e yükseltilmiştir. Bu değişiklik ile oluşan ilave gelir farkı EPDK tarafından dağıtım şirketlerinin 2018-2020 yıllarına ilişkin sistem işletim gelir gereksinimlerine eklenerek, şirketlerin bu yıllar için elde edeceği tarife gelirleri artırılmıştır.

16 Aralık 2017 tarih ve 30272 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile elektrik dağıtım şirketleri tarafından tahakkuk ettirilen kaçak elektrik enerjisi kullanım gelirlerinin tarife hesaplamaları dışında tutulan kısmı %20'den 2018 yılı için %40'a yükseltilmiştir. Bu değişikliğe ek olarak, EPDK'nın 29 Ağustos 2018 tarihli ve 8034-2 sayılı kararı ile yukarıda bahsedilen tebliğ kapsamında hesaplanan kaçak elektrik enerjisi kullanım gelirlerinin %15'lik kısmının, teknik olmayan kayıpla mücadelenin sürdürülebilirliğinin sağlanabilmesi ve elde edilen iyileştirmelerin kalıcı olabilmesi amacıyla, kontrol edilemeyen işletme gideri olarak dağıtım şirketlerinin 2017-2020 yıllarına ilişkin gelir farkı hesaplamalarında dikkate alınmasına karar verilmiştir. Bu değişiklikler 2018 yılında dağıtım şirketlerinin gelirlerini olumlu yönde etkileyecektir.

EPDK'nın 21 Aralık 2017 tarih ve 7531 sayılı kararı ile "Kalite Faktörü" uygulamasına ilişkin usul ve esaslar yayımlanmış olup, kalite faktörü uygulamasına 2018 yılında başlanmıştır. Kalite faktörü hesaplamalarında dağıtım şirketinin tedarik sürekliliği performansında gerçekleştirdiği iyileştirmeler, dağıtım bölgesindeki tüketici memnuniyetindeki artış, teknik kaliteye ve yatırımlara ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesi gibi hususlar dikkate alınacaktır.

**Perakende Satış**

Görevli tedarik şirketlerine düzenlemeye tabi tüketicilere yaptıkları elektrik satışları için katlandıkları enerji tedarik maliyetleri üzerinden sabit bir brüt kâr marjı (2016-2020 yıllarını kapsayan 3. Tarife Dönemi için: %2,38) verilmektedir. Son yıllarda Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'ndan (YEKDEM) kaynaklanan maliyetin enerji tedarik maliyetleri içerisinde payı önemli ölçüde artmıştır. 15 Aralık 2017 tarih ve 30271 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile görevli tedarik şirketlerinin tedarik maliyetleri içine YEKDEM'den kaynaklanan maliyet de dahil edilerek şirketlere bu maliyet kalemi üzerinden de %2,38'lik brüt kâr marjı elde etme imkanı sağlanmıştır. 2018 yılında başlayan bu uygulamanın görevli tedarik şirketlerinin düzenlemeye tabi tüketicilere yaptıkları satışlardan elde ettikleri gelirleri olumlu etkilemesi beklenmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren “Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ” ile serbest tüketici niteliğini haiz olup elektrik enerjisini ikili anlaşmalarla temin etmeyen tüketicilere elektrik enerjisini son kaynak tedarik tarifesiyle tedarik etme şartı getirilmiştir. Bu kapsamda tüketiciler “yüksek tüketimli” ve “düşük tüketimli” olarak ikiye ayrılmış ve 2018 yılı için yıllık 50 milyon kWh ve üzeri elektrik tüketen tüketiciler yüksek tüketimli tüketici olarak tanımlanmıştır. Tebliğ kapsamında, yüksek tüketimli tüketicilere 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla son kaynak tedarik tarifesi uygulanmaya başlanmıştır. Düşük tüketimli tüketiciler ise elektriği serbest olmayan tüketiciler için EPDK tarafından belirlenen perakende satış tarifelerinden almaya devam etmektedir.

Piyasada oluşan maliyetleri yansıtabilecek şekilde belirlenen son kaynak tedarik tarifesi, serbest piyasadaki elektrik fiyatı ile YEKDEM birim maliyeti toplamına enerji tedarik maliyeti dışındaki diğer tüm maliyetler ile makul kâr dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenen katsayının uygulanması suretiyle hesaplanmaktadır. EPDK’nın belirlediği bu katsayı 2018 yılı için 1,128’dir.

Enerji piyasasının liberalleşmesi noktasında önemli bir adım olan bu düzenleme ile yüksek tüketim grubuna giren tüketicilerin düzenlemeye tabi tarifelerden uzaklaşarak serbest piyasada rekabetçi şartlarla belirlenen fiyatlar üzerinden elektrik tedarik etmeleri amaçlanmaktadır. Rekabet ortamında bir nevi tavan fiyat oluşturacak olan son kaynak tedarik tarifesi özellikle yüksek tüketim seviyeleri nedeniyle enerji maliyetleri önem arz eden büyük sanayi ve ticaret kuruluşlarını ilgilendirmektedir.

Son kaynak tedarik tarifesi serbest piyasada oluşan elektrik fiyatının üzerinde gerçekleştiği için yüksek tüketimli tüketiciler maliyetlerini düşürmek ve piyasa riskine maruz kalmamak için 1 Nisan 2018 itibarıyla özel tedarik şirketlerinden ikili anlaşmalar ile enerji temin etmeye başlamıştır.

EPDK’nın 22 Şubat 2018 tarihli ve 7704-3 sayılı kararı ile “Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ”de yapılan değişiklik ile görevli tedarik şirketlerinin düzenlemeye tabi tarifelerden elektrik satın alan tüketici portföyleri için yaptıkları cari ay gelir-gider dengesi ve fiyat eşitleme tutarı hesaplamalarında 5 ay önceki YEKDEM maliyeti yerine 3 ay önce gerçekleşen YEKDEM maliyeti dikkate alınacaktır. EPDK’nın 31 Ağustos 2018 tarihli ve 8038 sayılı kararı ile söz konusu hesaplamalarda dikkate alınan 3 ay önce gerçekleşen YEKDEM maliyeti ve 5 ay önce gerçekleşen diğer piyasa giderleri ilgili dönemlerine çekilmiştir. Bu düzenleme ile daha önce tarife hesaplamalarına dahil edilmeyen 5 aylık diğer piyasa giderleri ve 3 aylık YEKDEM maliyetleri tahmini olarak hesaplanarak cari dönemde görevli tedarik şirketlerinin gelir gereksinimlerine yansıtılacak ve böylece şirketlerin gerçekleşen YEKDEM ve diğer piyasa giderleri ile tarife yoluyla aldıkları giderler arasındaki fark azalacaktır. Bu farkın azalması, gerçekleşen maliyetlerin cari dönemde karşılanmasına imkan tanıyarak şirketlerin nakit akışını olumlu etkileyecektir.

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK’nın 11 Aralık 2017 tarihli toplantısında 2018 yılı için serbest tüketici limiti 2017 yılına göre %17 azaltılarak yıllık 2.000 kWh’a indirilmiştir. Serbest tüketici limitindeki bu azalmayla teorik piyasa açıklık oranı %93’e yükselmiştir. Ancak piyasa açıklık oranındaki artışa rağmen, 2018 yılında tedarik maliyetlerinin yükselmesinden dolayı yüksek tüketimli tüketiciler dışındaki diğer serbest tüketiciler serbest tüketici hakkını kullanmak yerine düzenlemeye tabi tarifelerden elektrik satın almayı tercih etmektedir.

Perakende satış şirketlerinin serbest tüketicilerle yaptıkları ikili anlaşmalardaki satış fiyatlarına baz olarak alınan perakende elektrik satış tarifeleri, 2018’in ilk 9 ayında, vergi ve fonlar hariç, meskenler için %33, sanayi kuruluşları ve ticarethaneler için %45 oranında artırılmıştır. Ekim ayında tarifelere meskenler için %9, sanayi ve ticarethaneler için ise %18 oranında bir artış daha yapılmıştır.

#### **Doğal Gaz Dağıtımı**

Türkiye’de doğal gaz dağıtım sektöründe, EPDK tarafından yapılan ihaleler sonucu yetkilendirilen 69 dağıtım şirketi 81 il ve 426 ilçede doğal gaz dağıtım faaliyetini yürütmektedir. 2017 yılı sonu itibarıyla 13,5 milyon abone doğal gaz kullanmaktadır. Buradan hareketle hâlihazırda yaklaşık 50 milyon kişiye doğal gaz ulaştırılmış durumdadır. 2018 yılı genişleme yatırımları kapsamında ilave olarak 98 ilçe ve beldeye doğal gaz arzı sağlanacaktır. Bu çerçevede 2018 yılında yaklaşık 700 milyon TL yatırım ile doğal gaz dağıtım şebekesinin 2,5 milyon kişiye daha ulaştırılması öngörülmektedir. Bu kapsamda Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ (“Trakya Gaz”) lisans alanında 4 ilçe, Gazdaş Gaziantep Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ (“Gazdaş”) lisans alanında ise 1 ilçe genişlemesinin tamamlanması için gerekli yatırımlara devam edilmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Doğal gaz dağıtım sektöründe elektrik dağıtım sektöründe olduğu gibi bir kayıp kaçak problemi olmadığı için ulusal tarife yerine, her bir dağıtım bölgesinde farklı bir dağıtım tarifesini uygulanmaktadır. Doğal gaz faturası; dağıtım şirketlerinin yatırım ve işletme giderlerinden kaynaklanan gelir gereksinimini karşılamak üzere hesaplanan dağıtım tarifesini, doğal gaz bedelini ve ilgili vergileri kapsamaktadır.

| <b>ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ</b> |                                     |                                     |                      |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>Birim: Milyon kWh</b>                                               |                                     |                                     |                      |
| <b>Aylar</b>                                                           | <b>2018<br/>(Gerçekleşen Fiili)</b> | <b>2017<br/>(Gerçekleşen Fiili)</b> | <b>Değişim<br/>%</b> |
| <b>Ocak</b>                                                            | 26.211,7                            | 25.452,7                            | %2,98                |
| <b>Şubat</b>                                                           | 23.230,9                            | 22.457,1                            | %3,45                |
| <b>Mart</b>                                                            | 24.729,1                            | 24.001,6                            | %3,03                |
| <b>Nisan</b>                                                           | 23.586,5                            | 22.360,9                            | %5,48                |
| <b>Mayıs</b>                                                           | 23.964,7                            | 23.271,6                            | %2,98                |
| <b>Haziran</b>                                                         | 23.855,6                            | 22.803,0                            | %4,62                |
| <b>Temmuz</b>                                                          | 29.215,3                            | 28.356,1                            | %3,03                |
| <b>Ağustos</b>                                                         | 27.597,0                            | 28.099,3                            | (%1,79)              |
| <b>Eylül</b>                                                           | 25.051,5                            | 24.274,9                            | %3,20                |
| <b>TOPLAM</b>                                                          | <b>227.442,4</b>                    | <b>221.077,0</b>                    | <b>%2,88</b>         |

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

| <b>ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ</b> |                                     |                                     |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>Birim: Milyon kWh</b>                                              |                                     |                                     |                      |
| <b>Aylar</b>                                                          | <b>2018<br/>(Gerçekleşen Fiili)</b> | <b>2017<br/>(Gerçekleşen Fiili)</b> | <b>Değişim<br/>%</b> |
| <b>Ocak</b>                                                           | 26.300,9                            | 25.346,5                            | %3,77                |
| <b>Şubat</b>                                                          | 23.248,7                            | 22.490,2                            | %3,37                |
| <b>Mart</b>                                                           | 24.815,6                            | 23.944,4                            | %3,64                |
| <b>Nisan</b>                                                          | 23.424,8                            | 22.509,8                            | %4,06                |
| <b>Mayıs</b>                                                          | 23.810,1                            | 23.371,3                            | %1,88                |
| <b>Haziran</b>                                                        | 23.917,6                            | 22.855,9                            | %4,64                |
| <b>Temmuz</b>                                                         | 29.246,5                            | 28.333,0                            | %3,22                |
| <b>Ağustos</b>                                                        | 27.645,6                            | 28.129,3                            | (%1,72)              |
| <b>Eylül</b>                                                          | 25.074,7                            | 24.256,6                            | %3,37                |
| <b>TOPLAM</b>                                                         | <b>227.484,5</b>                    | <b>221.237,1</b>                    | <b>%2,82</b>         |

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar**

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

**Yurt İçindeki Kurulu Güç:**

| Santral              | Yeri                          | Türü                     | Elektrik Üretim Kapasitesi (MW) | Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat) |
|----------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| <b>Doğal Gaz</b>     |                               |                          | <b>176,2</b>                    | <b>239,5</b>                       |
| Lüleburgaz*          | Lüleburgaz, Kırklareli        | Kojenerasyon Doğal Gaz   | 126                             | 209,5                              |
| Bursa                | Bursa Organize Sanayi Bölgesi | Kombine Çevrim Doğal Gaz | 34,3                            | -                                  |
| Yalova               | Altınova, Yalova              | Kojenerasyon Doğal Gaz   | 15,9                            | 30,0                               |
| <b>Rüzgar</b>        |                               |                          | <b>215,3</b>                    |                                    |
| Gökçedağ (Rotor)     | Osmaniye                      | Rüzgar                   | 135,0                           | -                                  |
| Sartepi              | Osmaniye                      | Rüzgar                   | 57,0                            | -                                  |
| Demirciler           | Osmaniye                      | Rüzgar                   | 23,3                            | -                                  |
| <b>Hidroelektrik</b> |                               |                          | <b>118,9</b>                    | -                                  |
| Tercan               | Erzincan                      | Hidroelektrik            | 15,0                            | -                                  |
| Kuzgun               | Erzurum                       | Hidroelektrik            | 20,9                            | -                                  |
| Ataköy               | Tokat                         | Hidroelektrik            | 5,5                             | -                                  |
| Mercan               | Tunceli                       | Hidroelektrik            | 20,4                            | -                                  |
| Çıldır               | Kars                          | Hidroelektrik            | 15,4                            | -                                  |
| İkizdere             | Rize                          | Hidroelektrik            | 24,9                            | -                                  |
| Beyköy               | Eskişehir                     | Hidroelektrik            | 16,8                            | -                                  |
| <b>Jeotermal</b>     |                               |                          | <b>305,0</b>                    | -                                  |
| Kızıldere I          | Denizli                       | Jeotermal                | 15,0                            | -                                  |
| Kızıldere II         | Denizli                       | Jeotermal                | 80,0                            | -                                  |
| Kızıldere III        | Denizli-Aydın                 | Jeotermal                | 165,0                           | -                                  |
| Alaşehir I           | Manisa                        | Jeotermal                | 45,0                            | -                                  |
| <b>TOPLAM</b>        |                               |                          | <b>815,45</b>                   | <b>239,5</b>                       |

\* Şirketimiz, yaptığı teknik ve mali değerlendirmeler sonucu, santralin üretim lisansında yer alan kurulu gücün 62,38 MWe'a tadil edilmesi için Ekim 2018'de EPDK'ya başvurmuştur.

**Yurt Dışındaki Kurulu Güç:**

| Santral          | Yeri     | Türü                     | Elektrik Üretim Kapasitesi (MW) | Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat) |
|------------------|----------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| <b>Rüzgar</b>    |          |                          | <b>56,4</b>                     | -                                  |
| Jhimpir          | Pakistan | Rüzgar                   | 56,4                            | -                                  |
| <b>Doğal Gaz</b> |          |                          | <b>290,5</b>                    | <b>110,0</b>                       |
| Dorad (*)        | İsrail   | Kombine Çevrim Doğal Gaz | 840,0                           | -                                  |
| Ashdod (*)       | İsrail   | Kojenerasyon Doğal Gaz   | 64,54                           | 40,0                               |
| Ramat Negev(*)   | İsrail   | Kojenerasyon Doğal Gaz   | 126,4                           | 70,0                               |
| <b>TOPLAM</b>    |          |                          | <b>346,9</b>                    | <b>110,0</b>                       |

(\*) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

*Doğal Gaz Dağıtım ile İlgili Faaliyetler*

Zorlu Enerji'nin, temel faaliyet konusu gaz dağıtım olan Zorlu Enerji Dağıtım'a 50.000 TL sermaye payı ile tek kurucu ortak olarak katılmasına karar verilmiş olup, şirket kuruluş ve tescil işlemleri 20 Nisan 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

Zorlu Enerji çatısı altında faaliyet bütünlüğünün sağlanmasını amaçlayan kurumsallaşma çalışmaları kapsamında, doğal gaz dağıtım konusunda faaliyet gösteren Trakya Gaz ve Gazdaş'ın sermayelerinin %90'ını temsil eden payların tamamı, Zorlu Enerji'nin %100 hissedarlığında kurulan Zorlu Enerji Dağıtım tarafından 29 Haziran 2018 tarihinde Zorlu Grubu şirketleri ve Zorlu Ailesi üyelerinden toplam 292.875 bin TL bedelle devralınmıştır. Söz konusu satın alma, Grup tarafından "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" kapsamında değerlendirilmiştir.

Satın alma işlemine ilişkin pay devir bedelleri Zorlu Holding dışındaki diğer pay sahiplerine nakden ve peşinen ödenmiş olup, Şirketin bilançosunun ilişkili taraf bakiyelerinin azaltılması suretiyle sadeleştirilmesi amacıyla, Zorlu Enerji Dağıtım'ın Zorlu Holding'e olan pay devir bedeli borcundan kalan 200.875 bin TL Zorlu Enerji'ye devredilerek, Şirketin Zorlu Holding'ten olan alacağından mahsup edilmiştir.

Gazdaş, konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermekte olup, 24 Şubat 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında, 30 yıl süre ile Gaziantep, Kilis ve Nizip'ten oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşası, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Gazdaş 2015 yılında dağıtım lisansına Oğuzeli, İslahiye ve Nurdağı ilçelerini, 2017 yılında da Araban ve Yavuzeli ilçelerini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Trakya Gaz, konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Trakya Gaz, 25 Ocak 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 30 yıl süre ile Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illeri ve bu illere bağlı Lüleburgaz, Çerkezköy, Muratlı, Kavaklı, Büyükkarıştıran, Evrensekiz, Kızılpınar, Kapaklı, Karaağaç, Veliköy, Ulaş, Misinli, Velimeşe ve Babaeski ilçelerinden oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanmasından, projelendirilmesinden, inşasından, işletilmesinden, bakımından, genişletilmesinden ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Trakya Gaz 2015 yılında dağıtım lisansına Keşan, İpsala ve Süloğlu ilçelerini, 2016 yılında Tekirdağ Büyükşehir Belediye sınırları dahil Süleymanpaşa, Şarköy, Malkara, Hayrabolu, Ergene (Çorlaş dağıtım bölgesi hariç) ve Saray ilçelerini ve 2017 yılında da Edirne iline bağlı Uzunköprü, Lalapaşa, Havsa, Yenimuhacir, Meriç, Subaşı, Küplü, Enez ve Yenikarpuzlu ilçeleri ile Kırklareli iline bağlı Pınarhisar, Vize ve Ahmetbey ilçelerini de dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

*Elektrik Dağıtım ile İlgili Faaliyetler*

Zorlu Osmangazi'nin temel faaliyet alanları enerji alanında proje geliştirmek, yatırım yapmak ve abonelere elektrik dağıtım ve satışı yapmaktır. Zorlu Osmangazi'nin bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

| <b>Bağlı ortaklıklar</b>                         | <b>Temel faaliyet konusu</b> | <b>Ülke</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------------|-------------|
| Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ") | Perakende elektrik satışı    | Türkiye     |
| Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ")          | Elektrik dağıtım             | Türkiye     |

Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir. OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları enerji alanında proje geliştirmek, yatırım yapmak ve abonelere elektrik dağıtım ve satışı yapmaktır. Şirketin kamu hisseleri, 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

| Üretim          | Ocak – Eylül 2018 | Ocak – Eylül 2017 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Elektrik (kWh)* | 2.420.633.194     | 1.821.565.258     |
| Buhar (ton)     | 394.679           | 400.252           |

\*2018 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektriğin 214.639.481 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (2017 yılı ilk dokuz ay: 135.657.273 kWh).

| Satış                                                              | Ocak – Eylül 2018 | Ocak – Eylül 2017 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Elektrik (Üretim) (kWh)                                            | 2.233.671.355     | 1.696.303.772     |
| Elektrik (Ticari ) (kWh)                                           | 7.271.996.186     | 5.930.765.708     |
| Buhar (ton)                                                        | 394.679           | 400.252           |
| Doğal Gaz Satışı (sm <sup>3</sup> )                                | 694.838.984       | 791.140.244       |
| Kullanma ve Soğutma Suyu,<br>Karbondiyoksit Gazı (m <sup>3</sup> ) | 86.115            | 80.486            |

#### **Yatırımlar**

Grup'un 2018 yılının ilk dokuz ayında yapmış olduğu toplam yatırım tutarı 508 milyon TL'dir.

#### **Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler**

**Kızıldere III Jeotermal Enerji Santrali (JES) Projesi:** Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Kızıldere - Gökgedik mevkiinde inşa edilen Kızıldere III JES, 99,5 MW ve 65,5 MW kurulu güce sahip 2 üniteden oluşmakta olup, toplam 165 MW kurulu güce sahiptir. 99,5 MW gücündeki ilk ünitesi 19 Ağustos 2017'de üretime başlayan santralin 65,5 MW kurulu güce sahip ikinci ünitesi de Mart 2018'de devreye alınmış ve santral 16 Mart 2018 tarihi itibarıyla tam kapasite çalışmaya başlamıştır.

**İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Enerji Santrali (HES) Rehabilitasyon Yatırımı:** Rize'nin İkizdere ilçesindeki İkizdere Regülatörü ve HES'in kurulu gücünün 18,6 MW'tan 24,94 MW'a yükseltilmesi için Temmuz 2016'da başlatılan yatırım çalışmaları 2 Mart 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, santral 3 Mart 2018 tarihi itibarıyla yeni kapasitesi ile tekrar ticari üretime başlamıştır.

**Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali Akışkan Yataklı Buhar Kazanı Yatırımı:** Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesindeki 125,99 MW elektrik ve 129,5 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip Lüleburgaz doğal gaz kojenerasyon santralinin buhar üretim kapasitesini artırmak için kurulan 2x40 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip akışkan yataklı buhar kazanı tesisi 2018 yılının ilk çeyreğinde devreye alınarak ticari satışa başlamıştır.

**Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali Projesi:** Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alaşehir II JES santrali için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Proje için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Proje kapsamında jeotermal kuyu sondaj çalışmaları devam etmekte olup, santral inşaat işlerine 2019 yılında başlanması planlanmaktadır.

**Bahawalpur I Güneş Enerji Santrali (GES) Projesi:** Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur I GES projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2019 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

#### **Devlet Teşvik ve Yardımları**

T.C. Hazine Müsteşarlığı'ndan alınan Yatırım İndirimi Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 343.944.455 TL'dir.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Zorlu Jeotermal Elektrik Üretimi AŞ, Manisa'daki Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali yatırımı için 28 Mart 2016 tarih ve 123505 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makina alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası sağlamaktadır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Kızıldere - Gökgedik mevkiinde kurduğu Kızıldere III JES ve Rize'deki İkizdere HES yatırımları için sırasıyla 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı ve 2 Aralık 2016 tarih ve 126714 sayılı Yatırım Teşvik Belgelerini almıştır. İlgili teşvik belgeleri yeni makine alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası sağlamaktadır.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Trakya Bölgesi'ndeki doğal gaz dağıtım yatırımı için 15 Şubat 2017 tarih ve D-109118 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makina ve teçhizat alımı konusunda KDV istisnası sağlamaktadır.

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 24 Mayıs 2018 tarih ve 137424 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

#### **Denetim Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi Zorlu Enerji'de de iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, -var olan şirketlerin- Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. 2017 yılı içerisinde Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik organizasyonel yapılanma sürecinin oluşturulup tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibarı ile çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

#### **İç Denetim Çalışmaları**

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

12 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (Örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 2 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi) ve 2 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMAALL (SPK Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DIL (Türev Araçlar Lisansı), 1 SPK Gayrimenkul Değerleme Lisansı bulunmaktadır.

#### **Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları**

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 11 ve 6 kişi olmak üzere toplam 17 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Vergi Denetim Bölümü, Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Finansal Denetim Ekibi'nde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 7 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CMAALL (SPK Düzey 2 Lisansı), Vergi Denetim Ekibi'nde ise 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 1 CMA (Finansal Yönetim Sertifikası) ve 5 SMMM bulunmaktadır.

#### **İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri**

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, diğer Zorlu Grubu şirketlerinde olduğu gibi, Zorlu Holding bünyesinden merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, karar verilmiş aksiyonların uygulaması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine rehberlik yapmaktadır. İç kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Şirketin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Yönetim Kurulu onay ve bilgisine sunulmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşılmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler alınması, ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda, Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

#### **FİNANSAL DURUM**

Şirketin 1 Ocak 2018 - 30 Eylül 2018 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin [www.zorluenerji.com.tr](http://www.zorluenerji.com.tr) adresindeki web sitesinden de ulaşılabilir.

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

#### **Özet Bilanço**

| <b>(bin TL)</b>           | <b>30 Eylül 2018</b> | <b>31 Aralık 2017 (*)</b> |
|---------------------------|----------------------|---------------------------|
| Dönen Varlıklar           | 2.813.163            | 2.566.334                 |
| Duran Varlıklar           | 15.249.969           | 9.559.269                 |
| Toplam Varlıklar          | 18.063.132           | 12.125.603                |
|                           |                      |                           |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.050.439            | 5.034.629                 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 9.580.247            | 6.029.976                 |
| Özkaynaklar               | 2.432.446            | 1.060.998                 |
| Toplam Kaynaklar          | 18.063.132           | 12.125.603                |
|                           |                      |                           |
| Brüt Borç <sup>(1)</sup>  | 12.583.418           | 8.683.808                 |
| Net Borç <sup>(1)</sup>   | 12.400.850           | 8.314.740                 |

(\*)Yeniden düzenlenmiş

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**Özet Gelir Tablosu**

| (bin TL)                                                     | 30 Eylül 2018 | 30 Eylül 2017 (*) |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|
| Hasılat                                                      | 4.643.017     | 3.317.572         |
| Satışların Maliyeti                                          | (3.533.852)   | (2.684.792)       |
| Brüt Kâr                                                     | 1.109.165     | 632.780           |
| Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) <sup>(2)</sup>                | (108.131)     | (104.525)         |
| Amortisman ve Tükenme Payları <sup>(3)</sup>                 | 260.097       | 176.327           |
| Gelir Tavanı Düzeltmesine İlişkin Faiz Geliri <sup>(4)</sup> | 139.197       | 65.619            |
| FAVÖK                                                        | 1.400.328     | 770.201           |
| Net Dönem Kârı / (Zararı) <sup>(5)</sup>                     | (29.935)      | 43.234            |
|                                                              |               |                   |
| Brüt Kâr Marjı                                               | %24           | %19               |
| FAVÖK Marjı                                                  | %30           | %23               |

(\*)Yeniden düzenlenmiş

(1) 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla brüt borç hesaplamasında, Grup'un kısa ve uzun vadeli finansal borçları dikkate alınmış olup, net borç hesaplamasında, her iki dönem için de nakit ve nakit benzerleri brüt borç tutarlarından düşülmüştür.

(2) Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) payları içermektedir.

(3) 260.097 bin TL tutarındaki amortisman ve tükenme payları (30 Eylül 2017: 176.327 bin TL), faaliyet giderleri içerisinde yer alan tutara ilişkin olup, finansal tablolarda sunulan 35.051 bin TL tutarındaki esas faaliyet giderlerinde sınıflandırılan itfa payını (30 Eylül 2017: 30.814 bin TL) içermemektedir.

(4) Gelir tavanı düzenlemesine ilişkin 139.197 bin TL tutarındaki faiz geliri, esas faaliyet gelirleri hesabında muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir (30 Eylül 2017: 65.619 bin TL).

(5) Net dönem kârı, ana ortaklık paylarına ilişkin dönem kârını ifade etmektedir.

**Kâr Dağıtım Politikası**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

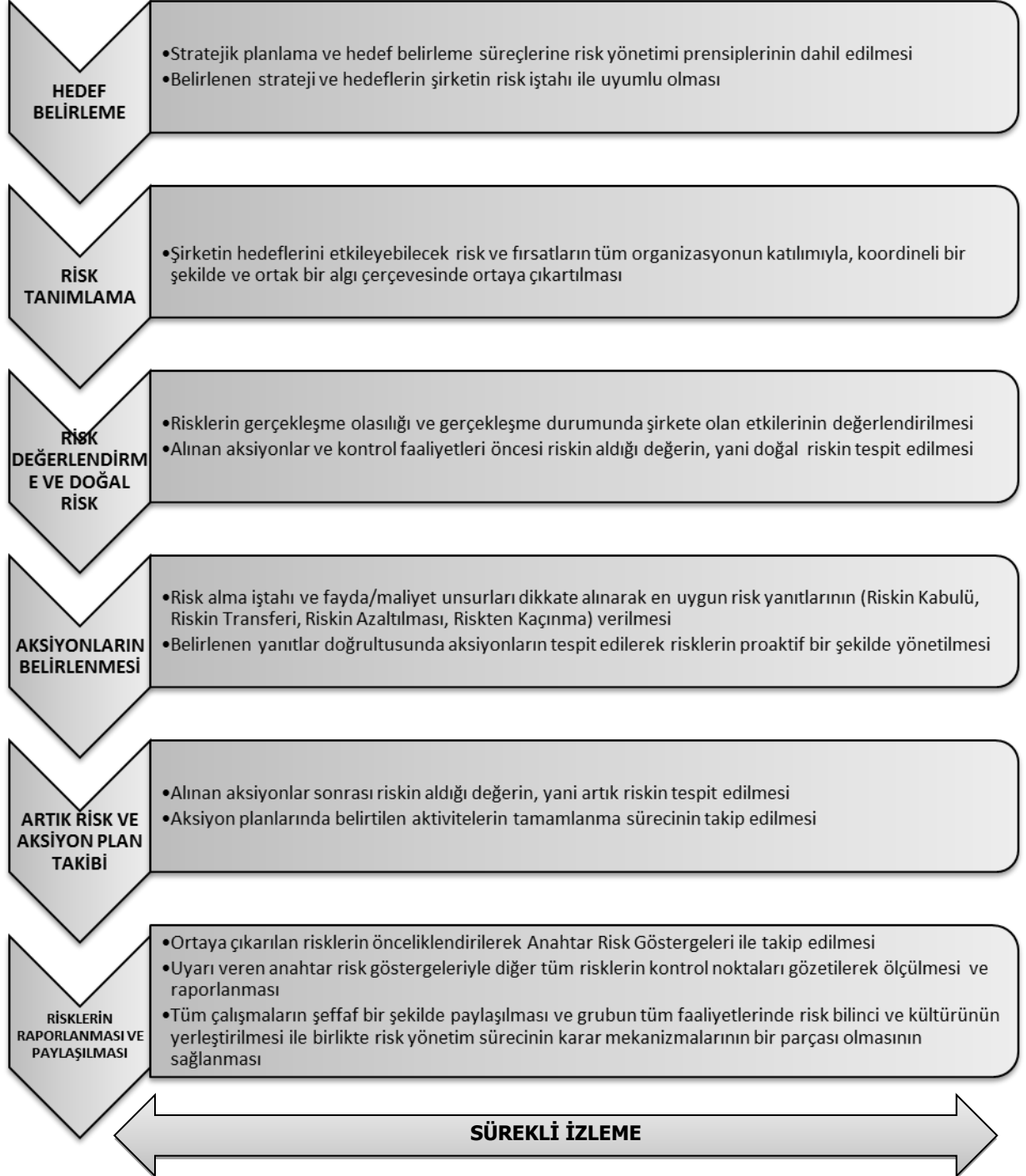
Geçmiş yıl zararları nedeniyle 2018 yılında kâr dağıtımı yapılmamıştır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**RİSK YÖNETİMİ**

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinin (Grup Şirketleri) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır.

Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapabilmesi için, 2018 yılının ilk dokuz ayında, "2018'e Dair Öngörü ve Beklentiler", Finansal Veriler Işığında Genel Ekonomik Görünüm", "Elektrik Şirketleri (Yabancı-Yerli) Risk Faktörleri" ve "Olumsuz Seyreden Finansal ve Ekonomik Göstergeler" isimli 4 adet risk raporu Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2017 yılında, risklerin ortak bir algıyla yönetilmesi ve değerlendirilmesi adına "Enerji Riskleri Anketi" yapılmaya başlanmıştır. Sektöre dair risklerin etki ve olasılıklarının değerlendirildiği anketin yıllık olarak düzenli bir şekilde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında, Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası 6 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

#### **Stratejik Riskler**

Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.

Zorlu Enerji'nin yurt içi ve yurt dışında sürekli yatırım yapan bir şirket olması sebebiyle, stratejik riskler kapsamında en önemli risk konu başlığı olarak yatırım riskleri değerlendirilmektedir. Yapılan yatırımların Şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumlu bir şekilde yüksek performans gösterememesine sebep olabilecek her faktör de ayrı bir risk maddesi olarak dikkate alınmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirmesi,
- Farklı enerji kaynaklarına yatırım yapılarak üretim portföyünün çeşitlendirilmesi,
- Hukuksal, politik vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- İlgili yatırıma özgü farklı yönetim şekillerinin benimsenmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

#### **Sektöre İlişkin Riskler**

Sektöre ilişkin riskler temelde üretim ve tüketim davranışlarına bağlı olarak kısa ve uzun dönemde oluşan arz ve talep değişimlerine yönelik uyum gecikmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişimlerin fiyat öngörülebilirliği üzerindeki etkileri kaçınılmazdır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliğine bağlı olarak gerçekleşebilecek sektörel yönelimlere uyum da sektörel riskler arasında yer almaktadır.

- Zorlu Enerji mümkün olduğu kadar iş alanlarını çeşitlendirerek söz konusu risklerin olumsuz etkilerini azaltmaya çalışmaktadır.

#### **Finansal Riskler**

Finansal riskler kategorisinde faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanlar, enerji hammadde fiyatları, hisse senedi fiyatları, likidite, fonlama, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Kredi risk politikaları doğrultusunda kredilendirme ve teminat yapısının sağlanmasıdır.

#### **Operasyonel Riskler**

Operasyonel riskler, firmanın iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve firmanın kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin sürekliliğinin sağlanamamasıdır. Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlama, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigorta firmalarının risk teftişleri sonrası şirketlere sunduğu tavsiyelerin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Dağıtım tesislerinde yıllık planlı bakım ve onarım çalışmalarının yapılması, ormanlık alandan geçen hatların altında bulunan ağaçların yangın tehlikesine karşı Orman Bölge Müdürlükleri ile koordineli olarak kesilmesi, ekonomik ömrünü tamamlamış şebekelerin söz konusu riskleri içermeyecek şekilde yeniden tasarlanması yönünde çalışmalar yapılması,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulmasıdır.

#### **İtibar Riski**

Firmanın diğer risk alanlarındaki performansı itibar riskinin de doğal olarak ortaya çıkmasına sebep olmaktadır. Bunun haricinde genel olarak itibar riski firmanın faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye, topluma ve iç ve dış paydaşlara olumsuz olarak etki etmesidir.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Şirketin tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanması,
- Marka değeri ve güvenilirliğin korunması; stratejik iş hedefleri doğrultusunda tüm iletişim süreçlerinin entegre bir şekilde yönetilmesinin sağlanması ve bu çerçevede, Zorlu Holding Kurumsal İletişim Departmanı'nın Genel Müdürlük düzeyinde temsil edilmesidir.

#### **Dış Çevre Riskleri**

Dış çevre riskleri, şirketin iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler, rekabet, müşteri talepleri, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, tatbikatların düzenlenmesi,
- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

**Alınan Başlıca Sigortaların Listesi:**

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İnşaat Poliçesi
3. İşveren Mali Mesuliyet
4. Yönetici Sorumluluk
5. Mesleki Sorumluluk
6. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimal
9. Ferdi Kaza
10. İnşaat/Montaj Poliçesi

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’de Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk aşamada pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi ve kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara ulaşmayı bir hedef haline getirmiştir. Şirketimiz SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere gerekli çalışmalara devam etmektedir.

Şirketimizin 2017 yılı da dahil olmak üzere son 13 yıla ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları [www.zorluenerji.com.tr](http://www.zorluenerji.com.tr) adresindeki web sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.



**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

**DİĞER HUSUSLAR**

**İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 30 Eylül 2018 tarihli konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

**Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

1 Ocak 2018 - 30 Eylül 2018 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik yapılmamıştır.

**HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

18 Ekim 2018 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Şirket yaptığı teknik ve mali değerlendirmeler sonucu, Kırklareli ili, Lüleburgaz ilçesinde bulunan doğal gaz yakıtlı kojenerasyon santralinin üretim lisansında yer alan kurulu gücün 125,99 MWe'dan 62,38 MWe'a tadil edilmesi için EPDK'ya başvurmuştur.

30 Ekim 2018 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Şirket, portföyündeki varlıkların en verimli şekilde değerlendirilmesine yönelik olarak, stratejik ve/veya finansal ortaklık, hisse ve/veya varlık satışı gibi farklı stratejik opsiyonları değerlendirmek amacıyla,

- Dolaylı bağlı ortaklıklarından Trakya Gaz Dağıtım AŞ ve Gazdaş Gaziantep Doğalgaz Dağıtım AŞ'nin paylarının ve/veya varlıklarının bir kısmının veya tamamının satış imkanlarını araştırmak ve bu amaçla gerektiğinde potansiyel alıcılar ile görüşmeler yapmak üzere İş Yatırım Menkul Değerler AŞ'yi,
- Bağlı ortaklıklarından Rotor Elektrik Üretim AŞ ve Zorlu Rüzgar Enerjisi Üretimi AŞ'de sahip olduğu payların veya bu şirketlerin altında bulunan 135 MW kurulu güce sahip Gökçedağ RES, 57 MW kurulu güce sahip Sarıtepe RES ve 23,3 MW kurulu güce sahip Demirciler RES santrallerinin satışına yönelik satış imkanlarını araştırmak ve bu amaçla gerektiğinde potansiyel alıcılar ile görüşmeler yapmak üzere Garanti Yatırım Menkul Kıymetler AŞ'yi yetkilendirmiştir.

1 Kasım 2018 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Şirket tarafından halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 113 gün vadeli 67.000.000 TL nominal değerli sabit faizli ve 364 gün vadeli 13.610.000 TL nominal değerli değişken faizli finansman bonosuna ilişkin ihraç işlemleri 1 Kasım 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. İhraca Ak Yatırım Menkul Değerler AŞ aracılık etmiştir.

**2017 Yılı Olağan Genel Kurul Bilgileri**

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 8 Mayıs 2018 tarihinde saat 14:00'te Raffles İstanbul Zorlu Center, Levazım Mahallesi, Koru Sokak, No: 2, Zorlu Center 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Toplantıda;

- 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloların onaylanmasına,
- 2017 yılı hesap dönemine ait kârın, geçmiş yıl zararlarından dolayı dağıtılamamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2017 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 9 kişi olarak belirlenmesine ve 2018 yılı Olağan Genel Kurulu'na kadar görev yapmak üzere Sn. Zeki Zorlu, Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mehmet Emre Zorlu ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın, Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sn. Ayşegül İldeniz, Sn. Elmas Melih Araz ve Sn. Bekir Ağırdağ'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine,
- 2018 faaliyet yılı için Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık brüt 135.000 TL ücret ödenmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,

**ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ**  
**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**1 OCAK - 30 EYLÜL 2018**

- Şirketin 2018 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 2018 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Şirketin bir önceki faaliyet yılına ilişkin kamuya açıklanan yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi karının (FAVÖK) %1,3'ü olarak belirlenmesine karar verilmiştir.