



Enerjimiz Gelecek İçin

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK - 30 EYLÜL 2019 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")¹ 2019 yılının ilk dokuz ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak-30 Eylül 2019
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	3.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	2.000.000.000 TL
Personel Sayısı:	2.235
İnternet sitesinin adresi:	www.zorluenerji.com.tr

Zorlu Enerji ve bağlı ortaklıklarının faaliyette olan işyerleri ve santrallerine ilişkin adres ve telefon bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İstanbul İrtibat Bürosu	Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199, 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Bursa (Merkez) Doğal Gaz Santrali	Organize Sanayi Bölgesi, Pembe Cadde, No:13, 16159 BURSA Tel: (0224) 242 56 16
Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali	Yenimahalle D100 Karayolu 17 F, Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 427 31 17
Yalova Doğal Gaz Santrali	İpek Kağıt Fabrikası, Zorlu Enerji Tesisleri, Tokmakköyü, 77700 Altınova - YALOVA Tel: (0226) 462 89 00
Gökçedağ Rüzgar Santrali	Gökçedağ Mevkii 8.km Yönetim Binası, 80500 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 861 30 01
Pakistan Rüzgar Santrali	Nooriabad Jhimpir Link Road, Near HESCO Grid Station, Jhimpir, Thatta District, Sindh - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 352 91 862
Erzincan Hidroelektrik Santrali	Atatürk Mahallesi, Erzurum Yolu 2.km Tercan - ERZİNCAN Tel: (0446) 4413075
Erzurum Hidroelektrik Santrali	İspir Yolu 56. km Ilıca - ERZURUM Tel: (0442) 645 20 76
Tokat Hidroelektrik Santrali	Almus İlçesine 7 km mesafede, Almus - TOKAT Tel: (0356) 411 34 66
Tunceli Hidroelektrik Santrali	Ovacık İlçesine 13 km mesafede, Ovacık - TUNCELİ Tel: (0428) 511 24 92
Kars Hidroelektrik Santrali	O&M Enerji Tesisleri İ.Ş.A.Ş.T. Çıldır HES Arpaçay - KARS Tel: (0474) 281 24 30
Rize Hidroelektrik Santrali	Çarşı Mahallesi Santral Mevkii No:15/1, İkizdere - RİZE Tel: (0464) 416 12 05
Eskişehir Hidroelektrik Santrali	Sarıcakaya ilçesine 16 km mesafede, 26870 Sarıcakaya - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 663 73 81
Kızıldere I, II ve III Jeotermal Santralleri	Kızıldere I: Karataş Mahallesi, Karataş Sokak No: 102 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere II: Sarayköy Tarıma Dayalı İhtisas Alanı (OSB) 2. Cadde No: 1 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere III: Kızıldere Mahallesi, Kızıldere Sokak, No: 280 Buharkent - AYDIN Tel: (0258) 429 11 00
Alaşehir Jeotermal Santrali	Alhan Mahallesi, İstasyon Sokak No: 6 Alaşehir - MANİSA Tel: (0236) 206 22 22
Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Santralleri	Sarıtepe - Demirciler Mevkii 3.km, No: 174 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 978 10 00

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Zorlu Osmangazi Enerji San. ve Tic. AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199, 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	İstiklal Mahallesi, Şair Fuzuli Sokak No: 7 Odunpazarı – ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	Yenibağlar Mahallesi, Eti Caddesi, No:28 A/B Tepebaşı – ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ	İncilipınar Mahallesi, 3 Nl. Cd. Yunuslar İş Merkezi. No: 5/B-C Şehitkamil - GAZİANTEP Tel: (0212) 456 23 00
Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ	İnönü Mahallesi, Murat Hüdavendigar Caddesi Bulvar Sitesi, Enver Şentürk Apartmanı No: 104-106 Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Enerji Dağıtım AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199, 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Zorlu Enerji Asia Holding Ltd.	Liberty House, Office 604, DIFC, DUBAI UAE, P.O. Box: 506605 Tel: (0971) 50 368 49 00

Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (1.000 TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	974.478	48,7
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	350.949	17,5
Halka Açık (*)	639.623	32,0
Diğer	34.950	1,8
TOPLAM	2.000.000	100,0

(*) 329.207 bin TL tutarındaki ve toplam sermayenin %16,46'sına denk gelen kısmı Zorlu Holding'e ait payları ifade etmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

18 Nisan 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Zeki Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Ağırdir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Bağımsız Üye	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ayşegül İldeniz	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Elmas Melih Araz	Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye	18 Nisan 2019	2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zeki Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu'nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Sn. Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl BUSİAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KaLDeR), Suni Sentetik İplik Üreticileri Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesidir.

Bekir AĞIRDİR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1956 - Denizli) Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı; 1984-1986 yıllarında Meteksam Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü; 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür; 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. Sn. Ağırdir 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Bekir Ağırdir, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Ahmet Nazif ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Olgun ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yükseköğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Sn. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Emre ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde İnovasyon ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Emre Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Zorlu, Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) ve Endeavor Türkiye üyesidir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Köksal 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Cem Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finans'tan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Sn. Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. Cem Köksal, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliğine atanmış olup o tarihten bu yana her yıl yeniden seçilerek Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Ayşegül İLDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1969 - İzmir) Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco State Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan Ayşegül İldeniz, 1998 yılından itibaren global mikroişlemci devi Intel şirketinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Sırasıyla, Türkiye Genel Müdürlüğü, daha sonra 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu üyeliği yapmış ve 2013 yılından itibaren Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcısı olarak Intel'in Silikon Vadisi'ndeki Merkez Ofisi'ne atanmıştır. Ayşegül İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'nde COO (Operasyonlardan Sorumlu Başkan) olarak göreve başlamıştır. Sn. İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi", 2015 yılında San Francisco menşei Fast Company tarafından "Dünyanın en yaratıcı ilk 100 kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından Amerika'nın en etkili 3. Türk kadını seçilen Sn. İldeniz; TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu üyesidir. Ayşegül İldeniz, Zorlu Enerji'nin yanı sıra, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi ayrıca Ezcacıbaşı Holding AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Elmas Melih ARAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1948 - İstanbul) Lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamlayan Melih Araz, 1972 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. USAID/TEV bursunu olarak Kelley School of Business, Indiana Üniversitesi'nde Yüksek Lisans (MBA-1975) yapmıştır. Ayrıca Harvard Business School'da (1988) "Üst Düzey Yöneticilik" konusunda eğitim almıştır. Finans ve bankacılık kariyerine 1977 senesinde Citibank N.A.'nın Türkiye organizasyonunda başlayan Sn. Araz, bankanın İstanbul, Bahreyn, Atina ve New York birimlerinde üst düzey görevlerde bulunmuş ve Citibank Türkiye organizasyonunun kuruluş ve genişleme aşamalarında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. Daha sonra Çukurova Holding'e bağlı olan İnterbank AŞ'de CEO/Genel Müdür olarak sekiz sene görev yapan Melih Araz, İnterbank'ın ülkemizde kurumsal ve yatırım bankacılığı alanında saygın ve önder bir konuma gelmesinde önemli bir rol oynamıştır. İnterbank sonrası çeşitli önemli projelerde danışman olarak görev alan ve aralarında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ (2008-2013) ve Enka İnşaat ve Sanayi AŞ'nin (2012-2018) de bulunduğu bazı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Araz, halen Ata Grubu'nda üst düzey görevlerde bulunmaktadır. Melih Araz, Zorlu Enerji'nin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Araz, ayrıca Ata Yatırım Menkul Kıymetler AŞ, Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, TFI Gıda Yatırımları AŞ, Burger King China JV Ltd, İzmir Enternasyonal Otelcilik AŞ ve Entegre Harç Sanayi ve Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Üst Yönetim

İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Sn. Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sinan Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Ak 1 Aralık 2016 tarihinden bu yana Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Elif YENER

Mali İşler Genel Müdürü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2009 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Elif Yener, 2012 yılından itibaren görevine Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. Sırasıyla Zorlu Enerji Mali İşler Grup Müdürü ve Zorlu Enerji Mali İşler Direktörü görevlerini üstlenen Sn. Yener, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Mali İşler Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Sn. Celepci, 1984 yılında BOTAŞ'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999 - 2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 2012 yılında BOTAŞ Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012-2017 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapan Fuat Celepci, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Sn. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Aydın Akat, Ekim 2012'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Sn. Kindap, Meteksan AŞ ve Giriş Mühendislik İnşaat ve Mühendislik AŞ'de görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Ali Kindap, 2011 yılından itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Kindap, ayrıca Ekim 2018'den itibaren Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcıları Derneği (JESDER)'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Nihat TÜRKSEVER

Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1975 - Bulgaristan) Nihat Türksever, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997-2008 yılları arasında Enka İnşaat'ta çeşitli pozisyonlarda çalışmış, en son Business Manager/Proje Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2009 yılında Zorlu Enerji İsrail projeleri dahilinde Teknik Ofis Müdürü olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Türksever, Kızıldere II JES Projesi'nde Yatırımlar Departmanı Projeler Müdürü, projenin tamamlanmasından ardından da Proje Sözleşme Yönetimi Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan itibaren Satınalma ve Lojistik Müdürü olarak çalışan Nihat Türksever, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Murat ARICAN¹

Saha Uygulamalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1971 - Balıkesir) Murat Arıcan, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1995 yılında Bağfaş Gübre Fabrikaları'nda Mekanik Bakım Müdür Muavini olarak başlayan Murat Arıcan, 2004-2009 yılları arasında UMDE Mühendislik'te Proje Lideri, 2009-2012 yılları arasında Akdeniz Kimya – Nempont Liman İşletmeleri'nde Teknik Müdür, 2012-2014 yılları arasında Vulcan-Bahm Geri Dönüşüm Şirketi'nde şirket sahibi olarak çalışmıştır. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu'nda Saha Müdürü olarak göreve başlayan Sn. Arıcan, son olarak Jeotermal Proje Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunmuştur. Murat Arıcan 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Saha Uygulamalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

¹ Murat Arıcan Ekim 2019'da görevinden ayrılmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Yusuf ÜNLÜ

Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1980 - İstanbul) Yusuf Ünlü, 2003 yılında Kocaeli Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında ASP Otomasyon'da Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılarak Zorlu Endüstriyel Enstrümantasyon ve Kontrol Departmanı'nda Mühendis olarak çalışmaya başlamıştır. 2013 yılında Enstrümantasyon ve Kontrol Müdürü olan Sn. Ünlü, daha sonra Alaşehir ve Kızıldere III JES Projelerinden Sorumlu Müdür görevini üstlenmiştir. Son olarak Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunan Yusuf Ünlü, 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Recep ARSLANTAY

Doğal Gaz Grubu Genel Müdür Yardımcısı

(1955 - Adana) Recep Arslantay, 1984 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1984-2005 yılları arasında BOTAS'ta çalışan Recep Arslantay, görev süresinin son beş yılında Doğal Gaz İşletmeler Direktörü olarak görev yapmıştır. 2005-2008 yılları arasında İzmir Doğal Gaz Dağıtım AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı, 2008-2010 yılları arasında Energaz Gaz Elektrik Su Dağıtım AŞ'de Müdür ve 2010-2012 yılları arasında Medgaz AŞ'de Müdür olarak çalışmıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2012 yılında katılan Sn. Arslantay, Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ doğal gaz dağıtım şirketleri ile Zorlu Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ doğal gaz ticaret şirketlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Erdinç ÇETİN

Finansman Genel Müdür Yardımcısı

(1981 - Mersin) Erdinç Çetin, 2004 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2006 yılında BSH'da Mühendis olarak başlamıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji'ye katılan Çetin sırasıyla; Finansman Uzmanı, Proje Finansman Kıdemli Yöneticisi ve Proje Finansman Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2014 - 2016 yılları arasında Zorlu Holding bünyesinde Yapılandırılmış Finansman Müdürü olarak görev yapan Çetin, daha sonra görevine Zorlu Enerji'de Finansman Müdürü olarak devam etmiştir. 2017 yılından itibaren Finansman Grup Müdürü görevini üstlenen Çetin, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla Finansman Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Özdemir MANAVCI

Muhasebe Genel Müdür Yardımcısı

(1963 - İzmir) Özdemir Manavcı, 1991 yılında Anadolu Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1982 yılında başlayan Manavcı, Raks AŞ'de Muhasebe Müdür Yardımcısı ve Muhasebe Grup Müdürü görevlerini üstlenmiştir. 2000 yılında Zorlu Grubu'na katılan Manavcı, 2000 - 2007 yılları arasında Vestel Komünikasyon ve Vestel Dijital Üretim AŞ'de, 2007 - 2018 yılları arasında ise Zorlu Holding AŞ'de Muhasebe Müdürü olarak görev almıştır. 2018 yılı itibarıyla Zorlu Enerji Muhasebe Grup Müdürü görevini üstlenen Manavcı, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Muhasebe Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Seher Deniz BİLGİN

İnsan Kaynakları Direktörü

(1974 - Ankara) Seher Deniz Bilgin, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Delphi Packard Elektrik Sistemleri şirketinde başlayan Bilgin, 1999 - 2003 yılları arasında Oyak Renault Otomobil Fabrikası AŞ'de Finans Direktörlüğü'nde İç Denetim, Bütçe - Raporlama ve Konsolidasyon Uzmanı görevlerini üstlenmiştir. Bilgin aynı şirketin İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde 2017 yılına kadar sırasıyla; İşe Alım - Kariyer, Uluslararası Transferler, HR Business Partner ve Endüstriyel ve Sosyal İlişkiler Bölümleri'nde çalıştıktan sonra görevine Eğitim Müdürü olarak devam etmiştir. 2017 yılında Zorlu Enerji'ye İnsan Kaynakları Müdürü olarak katılan Bilgin, 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

İnanç SALMAN
Ticaret Direktörü

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden doktora derecesini almıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan İnanç Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2013'ten itibaren Elektrik Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sn. Salman, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla görevine Ticaret Direktörü olarak devam etmektedir.

Servet BAHADIR
Kamu İlişkileri Direktörü

(1958 - Nevşehir) Servet Bahadır, Kiel Üniversitesi Elektrik Bölümü'nden 1982 yılında mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından çalışma hayatına 1983 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Elektrik Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine TEAŞ ve TETAŞ'ta çeşitli görevlerde devam etmiştir. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılan Servet Bahadır, 2008-2013 yılları arasında Elektrik Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. Servet Bahadır, Ekim 2013 itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Kamu İlişkileri Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

Evren EVCİT
Zorlu Solar ve Yurtdışı Yatırımlar Direktörü

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de Zorlu Solar Direktörü olarak görevine devam eden Sn. Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Eylül 2019'da Yurt Dışı Yatırımlar Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

Şirketin 18 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2019 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık net 158.400 TL ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise ücret ödenmemesine karar verilmiştir. 1 Ocak - 30 Eylül 2019 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen maaş ve ücretler ile harcırah toplamı 6.913 bin TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

ŞİRKETİN ARASTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Zorlu Enerji bünyesindeki Yatırımlar, Proje ve İş Geliştirme Departmanı ile OEDAŞ'ın Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı ulusal ve uluslararası düzeyde dünya üzerindeki yenilik ve inovasyonları takip ederek hem Şirkete hem de ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda takip edilen projelere ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

Jeotermal Köy Projesi: Projenin amacı, jeotermal enerji santralinin yanına kurulacak köyün seracılık, ısıtma, elektrik üretimi, termal turizm, besin kurutma ve kültür balıkçılığı faaliyetlerinin jeotermal enerji santralinden çıkacak atık ısıyla idame ettirilmesi olup projenin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Horizon 2020 Programı – GECO Projesi: Avrupa Birliği'nin en büyük araştırma ve inovasyon programı olan, daha sürdürülebilir bir dünya için büyük keşiflerin, yaratıcı fikirlerin ve buluşların laboratuvarlardan dünya pazarlarına taşınmasına destek olmak amacıyla kurulan ve bu doğrultuda 7 yıllık süre içinde 80 milyar Euro fonlama olanağına sahip olan Horizon 2020 Programı, Zorlu Enerji'ye, bu alandaki başarılı çalışmalarını göz önünde bulundurarak GECO (Geothermal Emission Control - Jeotermal Emisyonlarının Kontrolü) Projesi'ne katılımı için hibe desteği sağlayacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

GECO Projesi'nde Fransa, İngiltere, İtalya, İzlanda ve Almanya gibi ülkelerden çeşitli kurum ve kuruluşlar yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretim Maliyetlerinin Düşürülmesi" üst başlığı kapsamında, "Jeotermal Enerji Kaynaklı Karbondioksit (CO₂) Emisyonlarının Azaltılması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, jeotermal enerji üretimi kaynaklı karbondioksit emisyonlarının sıfıra indirilebilmesi için karbondioksit gazlarının rezervuara enjekte edilmesine ilişkin Türkiye, İzlanda, Almanya ve İtalya'da yer alan toplam 4 adet sahada testler gerçekleştirilecektir. Proje 1 Ekim 2018 tarihi itibarıyla resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 24-26 Ekim 2018 tarihleri arasında İzlanda'nın başkenti Reykjavik şehrinde düzenlenmiştir. Projeye ilişkin ilk genel birleşim toplantısı Zorlu Enerji'nin ev sahipliğinde 13-14 Mart 2019 tarihleri arasında Kızıldere jeotermal sahasında düzenlenmiştir. Toplantı esnasında konsorsiyum ile ilgili gelişmeler ve yapılan çalışmalar sunulmuştur.

Horizon 2020 Programı – GeoSmart Projesi: GeoSmart Projesi'nde İngiltere, Belçika, Fransa, Almanya, İtalya, İzlanda ve Norveç gibi ülkelerden çeşitli yatırımcı, sanayici, enstitü ve üniversiteler yer almaktadır. Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Yüksek Performanslı Yenilenebilir Teknolojilerin Kombine Isı-Güç Santrallerine Uygulanması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında, Zorlu Enerji'nin bünyesinde yer alan Kızıldere Jeotermal Enerji Santralleri ile Belçika'daki Balmatt sahasında, jeotermal akışkanın sıvı ve buhar fazında depolanması, jeotermal enerji santrallerine entegre edilebilecek CSP (Concentrated Solar Power - Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi) ve Biomass (Biyokütle) teknolojilerinin santral performansı üzerindeki etkilerinin incelenmesi vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Projenin kabulü Ocak 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından duyurulmuş ve proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. 1 Haziran 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiş ve başlangıç toplantısı 26-27 Haziran 2019 tarihleri arasında tüm ortakların katılımıyla Belçika'nın Genk şehrinde düzenlenmiştir. 2019 yılının Kasım ayı içerisinde düzenlenecek ilk proje genel birleşim toplantısının Zorlu Enerji'nin ev sahipliğinde Kızıldere jeotermal sahasında yapılması planlanmaktadır.

ERA-NET ACT Programı – SUCCEED Projesi: ERA-NET ACT, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenilir, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında desteklenmekte olan ve TÜBİTAK'ın da ortak olarak yer aldığı bir projedir. Proje kapsamında, karbon depolama ve tutma teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve hızlandırılması alanında ulusal programların eşgüdümü, araştırma önceliklerinde birlik sağlanması, veri paylaşımı hedeflenmektedir. ERA-NET ACT Projesi ile karbondioksit yakalama ve depolama (Carbon Capture and Storage - CCS) teknolojilerinin gelişiminin hızlandırılması amacıyla Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu program kapsamında başvuruda bulunan SUCCEED (Synergetic Utilisation of CO₂ Storage Coupled with Geothermal Energy Deployment) Projesi hibe desteği almaya hak kazanarak Eylül 2019 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Proje kapsamında jeotermal enerji santrallerinden kaynaklı karbondioksit emisyonlarının azaltılması amacıyla karbondioksitin jeotermal rezervuara geri basılması ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanması hedeflenmektedir. GECO Projesi'nden farklı olarak karbondioksitin süperkritik koşullarda geri basımı hedeflenmektedir. Proje kapsamında 25-26 Eylül 2019 tarihleri arasında tüm konsorsiyum üyelerinin katılımıyla Kızıldere jeotermal sahasında başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Horizon 2020 Programı – PlaMES Projesi: PlaMES (Integrated Planning of Multi Energy Systems) Projesi, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak" amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur. Dağıtık enerji sistemleri odağa alınarak Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde enerji üretim dağılımının en düşük maliyetle nasıl kurgulanması gerektiğine ışık tutacak planlama aracı oluşumunda, OEDAŞ'ın hizmet bölgesindeki farklı enerji üretim ve tüketim kaynakları kullanılacaktır. İlgili model enerji sektörünün tüm oyuncularını (elektrik, gaz, ulaşım, petrol ve ısınma) dikkate alınarak oluşturulacaktır. Proje 2018 yılının son çeyreğinde duyurulmuş ve OEDAŞ Şubat ayında proje kabulü gerçekleşmiştir. Hibe sözleşmesinin imzalanmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup projenin Kasım 2019'da resmi olarak başlaması beklenmektedir.

Horizon 2020 Programı – FLEXI-GRID Projesi: Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında, "Geleceğin Dağıtım Şebekesine Esneklik Kazandırmak" amacıyla oluşturulmuştur. Projede son teknoloji enerji depolama, dağıtık enerji sistemleri ve talep tarafı katılım ekipmanları kullanılarak lokal üretim-tüketim noktaları arasında esnek piyasa sistemi oluşturularak geleceğin düşük maliyetli, esnek, ölçeklenebilir dağıtım ağının kurulması beklenmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Bu sistem oluşturulurken dijital, akıllı şebeke teknolojileri, IoT ve Blockchain teknolojisi kullanılarak şeffaf bir veri yönetimi sistemi ortaya konulacaktır. Projenin yürütülmesi için Bulgaristan, İsveç, İsviçre ve Türkiye olmak üzere dört pilot ülke belirlenmiştir. Türkiye’de projenin yürütüleceği bölge OEDAŞ’ın sorumluluğundaki bölgedir. Projenin çağrısı 2018’in son çeyreğinde yapılmış ve 2019’un Şubat ayında projenin kabulü OEDAŞ’a bildirilmiştir. Hibe sözleşmesinin imzalanmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup projenin Kasım 2019’da resmi olarak başlaması beklenmektedir.

Horizon 2020 Programı – BD4OPEM Projesi: BD4OPEM (Big Data Solutions for Energy Marketplace) Projesi Horizon 2020 Programı’nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında, “Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak” amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur. Yeni teknolojilerin hayatımıza girmesi ve enerji üretim ve tüketim profillerindeki değişimlerin şebeke üzerindeki etkilerini en aza indirmek amacıyla şebekeye bağlı ve entegre sistemlere olan ihtiyaç, enerji sektörünün en önemli konularından biridir. Bu probleme çözüm olması amacıyla tüm paydaşların buluşacağı bir açık inovasyon pazarı oluşturmak hedefiyle proje konsorsiyumu oluşturulmuştur. Proje konsorsiyumunda 8 ülkeden 12 ortak ile yola çıkmıştır. Konsorsiyum ortakları enerji sektöründe oluşan verinin toplanacağı ve işleneceği bir “Analytic Toolbox” geliştirmeyi hedeflemektedir. Toplanan verilerden elde edilecek analizler ve hesaplamalar aracılığıyla birçok inovatif bir pazar yaratılacaktır. Proje ile geliştirilecek şebeke izleme, operasyon, bakım, planlama, kayıp ve kaçak takibi, akıllı ekosistem, enerji yönetimi ve blockchain uygulamalarının esnek piyasa yapısına hizmet etmesi öngörülmektedir. Bu uygulamalar toplam verimliliği arttıracak ve son kullanıcının sisteme maksimum katılımını sağlayacaktır.

EUREKA – ITEA3 Programı – SMART-PDM Projesi: EUREKA, Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarında rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin geliştirilmesini ve ülkeler arasında ortak projeler oluşturulmasını ve yürütülmesini teşvik etmek amacıyla kurulan bir uluslararası iş birliği platformudur. 1985 yılında Türkiye’nin de içinde bulunduğu 19 ülke tarafından kurulmuş olup, günümüzde üye sayısı 44’e yükselmiştir. EUREKA çatısı altında 7 alt küme belirlenmiştir. Bu alt kümelerin temaları; düşük karbon teknolojileri, yazılım ağırlıklı sistemler ve hizmetler, telekomünikasyon, akıllı elektronik sistemler, akıllı üretim teknolojileri, metalurji, mikro ve nano elektronik teknolojileri olarak ön plana çıkmaktadır.

Proje başvuruları ITEA3 Programı tarafından incelendikten sonra Türk ortaklar için gerekli hibe desteği TÜBİTAK tarafından sağlanmaktadır. SMART-PDM projesi kapsamında Zorlu Enerji’ye ait Gökçeadağ RES’te gerçekleştirilecek çalışmalarda rüzgar enerji santrallerinde kestirimci bakım teknolojisinin kullanılması planlanmaktadır. Kestirimci bakım teknolojisi ile rüzgar enerji santrallerinde işletme giderleri ve üretim kayıpları azaltılarak bu santrallerden sağlanan faydanın artırılması planlanmaktadır. SMART-PDM projesi 1 Ocak 2019 tarihinde resmi olarak başlamıştır. 3 yıl sürecek projede Finlandiya, İspanya, Portekiz, Romanya ve Türkiye olmak üzere 5 ülkeden 25 katılımcı bulunmaktadır.

EPDK – Ar-Ge Projeleri: OEDAŞ Ar-Ge ve Akıllı Sistemler Departmanı, elektrikli araçlar, enerji depolama ve yenilikçi konularda çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde, şirketin “Şarj İstasyonları ve Elektrikli Araçların Şebekeye Etkisinin İncelenmesi ve Bu Yüklerin Optimize Edilmesi” ve “Lityum İyon Bazlı Enerji Depolama Sistemlerinin Yük Kaydırma için Test Edilmesi” projeleri EPDK tarafından kabul edilmiş ve projelerin gerçekleştirilmesi için EPDK’dan toplam 5,7 milyon TL tutarında bütçe desteği alınmasına hak kazanılmıştır. İki yıl sürmesi planlanan bu projeler sonucunda ülkemiz için son derece değerli olacak çözümlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çözümler ile elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla birlikte ortaya çıkacak şebeke yükünün akıllı algoritmalarla azaltılarak şebeke güvenliğinin üst düzeye çıkarılması amaçlanmaktadır. Bu projelere ek olarak yine EPDK tarafından onaylanmış olan “Memnuniyet 4.0” projesi ile Osmangazi elektrik dağıtım bölgesinde çağrı merkezine maksimum müşteri ulaşılabilirliğinin en uygun şekilde sağlanması amaçlanmaktadır. Bu sayede bölgede daha iyi bir hizmet verilmesi ve müşteri memnuniyetinin artması sağlanacaktır.

ZES (Zorlu Energy Solutions) Projesi: Ağustos 2018’de “Türkiye’nin en hızlı şarj istasyon ağı” ilkesiyle faaliyete geçen ZES, şehir içinde ve şehirlerarası yollarda hayata geçirdiği hızlı şarj istasyonları ile ülkemizdeki elektrikli araç sahiplerinin yolculuklarını kolaylaştırmayı ve elektrikli araç devrimini hızlandırmayı hedeflemektedir. ZES, halka açık noktalarda sunduğu hızlı şarj imkânının yanı sıra, kullanıcılarının talepleri doğrultusunda ev ve işyerlerine de şarj istasyonu kurulumu yapmaktadır. ZES, kısa bir süre içerisinde tüm Türkiye’de şarj istasyonlarını devreye alıp, elektrikli araçları tüm ülkede erişilebilir ve kullanılabilir hale getirmeyi planlamaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

ZES şarj istasyonları, 30 ila 60 dakika arasındaki hızlı şarj süreleri ile elektrikli araç kullanıcılarının kesintisiz ve konforlu bir şekilde yolculuk yapmasına imkân sağlamaktadır. Başta İstanbul-Ankara-İzmir üçgeninde olmak üzere yaklaşık 240 noktada faaliyet gösteren ZES; Antalya, Bodrum, Trakya gibi birçok bölge ve yerleşim birimini birbirine bağlamaktadır. Önümüzdeki dönemde tüm Türkiye’de hızlı şarj istasyonlarını yaygınlaştırmayı hedefleyen ZES; bu sayede hem tüm Türkiye’yi elektrikli araçlar için erişilebilir hale getirecek, hem de ülkemizi ve Grubumuzu, Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ’nin de paydaşlarından biri olduğu “Türkiye’nin Otomobili” projesine hazır hale getirecektir.

Electrip - Elektrikli Araç Paylaşım Platformu: Zorlu Enerji’nin geleceğin enerji çözümlerini sunma vizyonu doğrultusunda kurduğu elektrikli araç paylaşım platformu Electrip, Türkiye’de saatlik elektrikli otomobil kiralama dönemini başlatmıştır. Zorlu Enerji, Electrip ile ulaşım çözümlerinde devrim niteliğinde bir adım atarken, sıfır emisyonlu ve sessiz elektrikli otomobillerle, araç kiralama sektörüne de yeni bir soluk getirmektedir. Elektrikli araç paylaşım uygulaması, araç kiralama esnasında yaşanan şubeye gitme, sözleşme imzalama gibi klasik araç kiralama sistemlerinin bürokratik yapısından kaynaklanan sorunları ortadan kaldırmaktadır. Kullanıcılar, elektrikli araç paylaşım mobil uygulamasını kullanarak üyelik başvurusu yapabilmekte, kendilerine en yakın noktadan elektrikli otomobil kiralayabilmekte, otomobili anahtar kullanmadan uygulamayla açabilmekte, işleri bittiğinde de aracı aldıkları noktaya geri bırakarak kiralamayı sonlandırabilmektedir. Zorlu Enerji elektrikli araç paylaşım platformu ile park, trafik ve çevre sorunları yaratan kişisel araç sahipliğine alternatif çözümler geliştirmeye devam edilecektir.

Ev/Ofis Enerji Yönetim Sistemi: Zorlu Enerji’nin gelecek planlarında önemli bir yere sahip olan Enerji Yönetim Sistemi, gerçek zamanlı enerji bilgilerini cihaz seviyesinde raporlayabilen ilk sistemlerden biridir. Sistem sayesinde kullanıcılar, evlerini ve ofislerini 7/24 kontrol altında tutabilmekte, enerji tüketimlerini anlık olarak öğrenerek öneriler alabilmekte, cihazlarını uzaktan kontrol edebilmektedir. Sistemin günlük, aylık ve yıllık elektrik tüketimlerine göre oluşturduğu algoritmaların sunduğu önerilere uyan kullanıcılar enerji tasarrufu sağlamak ve enerji kaynaklarının verimli bir şekilde kullanılmasına katkıda bulunmaktadır. İleride akıllı ev/ofis ürün portföyünde yer alması planlanan akıllı priz, su ve doğal gaz ölçüm cihazları gibi yan ürünler, evlerin daha akıllı olmasını sağlayacak; önceden belirlenecek kurullarla evlerin uzaktan kontrol edilebilmesine ve otomasyona imkan tanıyacaktır. Örneğin, fırın açırken elektrikli aracın şarja takılması durumunda, akıllı ev kapsamındaki ürünler sayesinde aracın şarj işlemi fırındaki yemek pişene kadar ertelenebilecektir. Ayrıca bu ürünler sayesinde anlık enerji tüketiminde verimlilik sağlanacak, kullanıcılar evde kimse yokken oluşabilecek anlık enerji kullanımlarından anında haberdar olabilecektir.

Mobil Uygulamalar ve Dijital Kanallar: Zorlu Enerji, şirketlerinin dijitalleşmesi için Akıllı Sistemler Departmanı bünyesinde başlattığı stratejik projelerle, son kullanıcılara ve müşterilere ulaşılabilecek dijital kanallar geliştirmektedir. Mobil öncelikli olarak geliştirilen bu yenilikçi dijital kanallar, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutarak, müşteri deneyimini iyileştirmeye ve geleceğin servislerini onlarla buluşturmaya odaklanmaktadır. Örneğin; geliştirilen ZES uygulamasıyla ZES şarj istasyonlarına rezervasyon yaptırılabilen, istasyonların anlık durumları görüntülenebilmektedir. Araç paylaşım uygulamasıyla ise araç rezervasyonu yaptırmanın yanında araçların kapıları açılıp, kilitlenebilmektedir. Benzer şekilde, Zorlu Enerji’den perakende elektrik hizmeti alan tüketiciler için geliştirilen mobil uygulamayla tüketiciler, şikayet ve isteklerini 7/24 iletebilmekte, geçmiş ve güncel faturalarını görüntüleyebilmekte ve Zorlu Enerji’nin satış şirketleriyle daha hızlı etkileşime geçebilmektedir. Bunun yanında yeni projelerle kağıt üzerinden ilerleyen abonelik ve iptal süreçleri dijitalleşerek hızlanacak, bu sayede hem maliyetler azalacak hem de müşteri memnuniyeti artacaktır.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektördeki Gelişmeler

TEİAŞ’ın lisanssız santralleri de dahil ederek açıkladığı verilere göre, 2019 yılının ilk dokuz ayında elektrik tüketimi önceki yılın aynı dönemine göre %0,3 azalarak 226.781 GWh olarak gerçekleşmiştir. Benzer şekilde elektrik üretimi de yıllık bazda yatay kalarak 227.444 GWh olmuştur.

2019’un ilk dokuz ayında, artan yağışlar ile barajlara gelen su miktarının geçen yılın aynı dönemine göre %83 artış göstermesi sonucu, hidroelektrik santrallerin elektrik üretimi içindeki payı, %21,1’den %32,5’e yükselirken, başta güneş santralleri olmak üzere yeni devreye alınan santrallerin katkısıyla rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin payı %11,3’ten %13,4’e çıkmıştır. Aynı dönemde ithal ve yerli kömür santrallerinin üretime katkısı geçen yılların hemen hemen aynı seviyelerde kalırken, doğal gaz santrallerinin payı ise, Yap İşlet modeli ile faaliyet gösteren bazı büyük ölçekli doğal gaz santrallerinin EÜAŞ’la olan satış sözleşmelerinin sona ermesinin ardından üretim maliyetlerindeki artış sonucu üretimi durdurması ve daha düşük maliyete sahip yenilenebilir enerji santrallerinde artan üretim nedeniyle %30,1’den %17’ye gerilemiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

2019 yılının ilk dokuz ayında devreye alınan 657 yeni santral ile birlikte Türkiye'nin elektrikteki kurulu gücü, 2019 Eylül sonu itibarıyla 2018 yıl sonuna göre net 2.169 MW (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) artış göstererek 90.720 MW'a ulaşmıştır. En yüksek kurulu güç artışı 1.113 MW ile yerli kömür santrallerinde yaşanmış, onu 531 MW ile güneş enerji santralleri ve 388 MW ile rüzgar enerji santralleri izlemiştir. 2019 yılının ilk dokuz ayında hidroelektrik, doğal gaz ve jeotermal enerji santrallerindeki kapasite artışları da sırasıyla 166 MW, 147 MW ve 119 MW olarak gerçekleşmiştir. Toplam kurulu gücün %31,4'ü hidrolik, %28,7'si doğal gaz, %22,4'ü yerli ve ithal kömür, %8,1'i rüzgar, %6,2'si güneş, %1,5'i jeotermal ve %1,7'si ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. 2019 Eylül sonu itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinin Türkiye'nin toplam kurulu gücü içindeki payı ise %48'dir. Kurulu gücün %21,6'sı EÜAŞ ve bağlı ortaklıklarına, %5,4'ü yap işlet devret, yap işlet ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %73'ü de serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

2019 yılının ilk üç ayında, 2018 yılında doğal gaz fiyatına yapılan zamlar ve kurdaki artış sonucu yükselen üretim maliyetleri nedeniyle geçen yılın aynı dönemine göre %42 artış göstererek 245 TL/MWh olarak gerçekleşen piyasa takas fiyatı, yılın ikinci çeyreğinde elektrik talebindeki düşüş ve hidroelektrik santrallerin üretim içindeki payının artmasıyla ilk çeyreğe göre %18 azalarak 201 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde ise ulusal tarifelerdeki artışa paralel olarak piyasa takas fiyatı geçen yılın aynı dönemine göre %8 artış göstererek 300 TL/MWh'e yükselmiştir. Bu gelişmelere bağlı olarak ortalama piyasa takas fiyatı yılın ilk dokuz ayında geçen senenin aynı dönemine göre %15 artışla 249 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılının ilk dokuz ayında, özelleştirme ihaleleri 2018 yılında gerçekleştirilen 3 MW kurulu güce sahip Dinar 2 HES, 46 MW kurulu güce sahip Çine HES ve 12,5 MW kurulu güce sahip Tohma HES'in özelleştirme ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Toplam 624,6 MW kurulu güce sahip 13 hidroelektrik santrali (Kepez 1-2, Kesikköprü, Derbent, Çamlığöze, Seyhan 1-2, Yüreğir, Çamlıca 1, Topçam, Akköprü, Demirköprü, Tortum) için de ihale hazırlık çalışmaları sürmektedir.

Elektrik Dağıtım

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamda Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli, TRT payı, Elektrik Enerjisi Fonu ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

Perakende Satış

Görevli Tedarik Şirketlerinin Enerji Tedarik Maliyetlerinin Finansmanı

13 Aralık 2018 tarihli EPDK Kurul Kararı ile 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren görevli tedarik şirketlerinin organize toptan satış piyasalarından ve EÜAŞ dışındaki diğer tedarikçilerden ikili anlaşma yoluyla elektrik enerjisi alımlarından kaynaklanan finansman maliyetinin EPDK'nın belirleyeceği oranda tarife yoluyla karşılanmasına karar verilmiştir. Bu karar tedarik şirketlerinin kârlılıklarını olumlu yönde etkileyecektir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)

20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren ve 1 Nisan 2018 itibarıyla uygulamaya geçen son kaynak tedarik tarifesi uygulaması için yıllık elektrik tüketim limiti 1 Ocak 2019 itibarıyla 50 milyon kWh’ten 10 milyon kWh’e indirilmiştir. Ayrıca 2019 yılı için son kaynak tedarik tarifesinde serbest piyasadaki elektrik fiyatı ile YEKDEM birim maliyeti toplamına uygulanacak katsayı da (makul kâr marjı oranı) 1,128’den 1,0938’e düşürülmüştür. Limitin düşürülmesi ile birlikte 2019 yılında sanayi ve ticarethane gruplarında yer alan daha fazla sayıda tüketici SKTT kapsamına girmiştir. Bu tüketicilerin serbest tüketici hakkını kullanarak elektriğini ikili anlaşmalarla tedarik etme yoluna gitmesi ve buna bağlı olarak 2018 yılında ciddi düşüş gösteren serbest piyasa hacminin yeniden artmasına katkıda bulunması beklenmektedir.

30 Eylül 2019 tarihli EPDK Kurul Kararı ile 1 Ocak 2020’den itibaren geçerli olmak üzere, son kaynak tedarik tarifesinde yıllık elektrik tüketim limiti, mesken grubu tüketicileri için 50 milyon kWh, diğer tüketici grupları için ise 7 milyon kWh olarak belirlenmiştir.

Serbest Tüketici Limiti

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK’nın 20 Aralık 2018 tarihli ve 8261 sayılı kararıyla 2019 yılı için serbest tüketici limiti 2018 yılına göre %20 azalışla yıllık 1.600 kWh olarak belirlenmiştir. Böylece ortalama aylık elektrik faturası 71,5 TL ve üzerinde olan tüketiciler elektrik tedarikçisini seçme hakkına kavuşmuş ve piyasadaki açıklık oranı teorik olarak %95’e yükselmiştir.

Ulusal Tarifeler

1 Ocak 2019 itibarıyla meskenlere uygulanan elektrik fiyatına %10 indirim yapılmıştır. Sanayi ve ticarethane abonelerinin tarifeleri ise değişmemiştir.

1 Nisan 2019 itibarıyla aktif elektrik enerjisi birim fiyatlarında, meskenlere %5,7, ticarethanelere %3,3 ve sanayi abonelerine %2,5 indirim uygulanmıştır. Dağıtım bedeli ise tüm tarife gruplarında %11,1 artırılmıştır.

1 Temmuz 2019 itibarıyla mesken, sanayi ve ticarethane abonelerine uygulanan elektrik fiyatları ortalama %15 oranında arttırılmıştır.

EÜAŞ’ın dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanacak fiyatta 1 Ocak 2019 itibarıyla yapılan %27 indirimin ardından söz konusu tarife 1 Nisan 2019 itibarıyla %36,7, 1 Temmuz 2019 itibarıyla ise %18,8 oranında arttırılmıştır.

Doğal Gaz Dağıtım

Türkiye’de doğal gaz dağıtım sektöründe, EPDK tarafından yapılan ihaleler sonucu yetkilendirilen 72 dağıtım şirketi, 81 il, 493 ilçe ve 17 beldede doğal gaz dağıtım faaliyetini yürütmektedir. 2018 yılı sonu itibarıyla doğal gaz dağıtım şirketleri toplamda 15,4 milyon aboneye ulaşmıştır. Hâlihazırda yaklaşık 66 milyon nüfusa doğal gaz ulaştırılmış olup yaklaşık 50,6 milyon civarındaki nüfus ise aktif olarak doğal gaz kullanmaktadır. 2019 yılı genişleme yatırımları kapsamında ilave olarak 35 ilçe ve beldeye doğal gaz arzı sağlanacaktır. Bu çerçevede 2019 yılında toplamda yaklaşık 1,1 milyar TL olmak üzere, sadece genişleme yatırımları kaynaklı yaklaşık 400 milyon TL yatırım ile doğal gaz dağıtım şebekesinin 1 milyon kişiye daha ulaştırılması öngörülmektedir. Bu kapsamda 2019 yılında Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ (“Trakya”) lisans alanında 5 ilçe ve 5 belde, Gazdaş Gaziantep Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ (“Gazdaş”) lisans alanında ise 1 ilçe genişlemesi için yatırımların yapılması ve gaz arzı sağlanması planlanmaktadır.

Doğal gaz dağıtım sektöründe elektrik dağıtım sektöründe olduğu gibi bir kayıp kaçak problemi olmadığı için ulusal tarife yerine, her bir dağıtım bölgesinde farklı bir dağıtım tarifesi uygulanmaktadır. Doğal gaz faturası; dağıtım şirketlerinin yatırım ve işletme giderlerinden kaynaklanan gelir gereksinimini karşılamak üzere hesaplanan dağıtım tarifesini, doğal gaz bedelini ve ilgili vergileri kapsamaktadır.

EPDK kararı ile 2019 yılı Ocak ayından itibaren geçerli olmak üzere doğal gaz dağıtım şirketlerinin uygulayacakları sistem kullanım bedellerinin hesaplanmasında Reel Makul Getiri Oranı %12,85’ten %14,38’e yükseltilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
Aylar	2019 (Gerçekleşen Fiili)	2018 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	25.736,6	26.211,7	(1,8)
Şubat	23.197,2	23.230,9	(0,1)
Mart	24.633,5	24.729,1	(0,4)
Nisan	23.419,9	23.586,5	(0,7)
Mayıs	24.601,7	23.964,7	2,7
Haziran	24.039,1	23.855,7	0,8
Temmuz	28.515,2	29.215,7	(2,4)
Ağustos	27.513,6	27.559,5	(0,2)
Eylül	25.124,0	25.052,0	0,3
TOPLAM	226.780,8	227.405,8	(0,3)

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
Aylar	2019 (Gerçekleşen Fiili)	2018 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	25.846,0	26.300,9	(1,7)
Şubat	23.343,1	23.248,7	0,4
Mart	24.638,5	24.815,6	(0,7)
Nisan	23.592,9	23.424,8	0,7
Mayıs	24.792,4	23.810,1	4,1
Haziran	24.040,2	23.917,6	0,5
Temmuz	28.531,8	29.246,9	(2,4)
Ağustos	27.496,3	27.608,0	(0,4)
Eylül	25.162,9	25.075,2	0,3
TOPLAM	227.444,1	227.447,8	0,0

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yurt İçindeki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Doğal Gaz			99,7	239,5
Lüleburgaz	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon Doğal Gaz	49,5	209,5
Bursa	Bursa Organize Sanayi Bölgesi	Kombine Çevrim Doğal Gaz	34,3	-
Yalova	Altınova, Yalova	Kojenerasyon Doğal Gaz	15,9	30,0
Rüzgar			215,3	-
Gökçedağ (Rotor)	Osmaniye	Rüzgar	135,0	-
Sarıtepe	Osmaniye	Rüzgar	57,0	-
Demirciler	Osmaniye	Rüzgar	23,3	-
Hidroelektrik			118,9	-
Tercan	Erzincan	Hidroelektrik	15,0	-
Kuzgun	Erzurum	Hidroelektrik	20,9	-
Ataköy	Tokat	Hidroelektrik	5,5	-
Mercan	Tunceli	Hidroelektrik	20,4	-
Çıldır	Kars	Hidroelektrik	15,4	-
İkizdere	Rize	Hidroelektrik	24,9	-
Beyköy	Eskişehir	Hidroelektrik	16,8	-
Jeotermal			305,0	-
Kızıldere I	Denizli	Jeotermal	15,0	-
Kızıldere II	Denizli	Jeotermal	80,0	-
Kızıldere III	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,0	-
Alaşehir I	Manisa	Jeotermal	45,0	-
TOPLAM			738,9	239,5

Yurt Dışındaki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Rüzgar			56,4	-
Jhimpir	Pakistan	Rüzgar	56,4	-
Doğal Gaz (*)			290,5	46,4
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz (840 MW)	210,0	-
Ashdod	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW, 40 ton/saat)	27,2	16,9
Ramat Negev	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (126,4 MW, 70 ton/saat)	53,3	29,5
TOPLAM			346,9	46,4

(*) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Doğal Gaz Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Enerji çatısı altında faaliyet bütünlüğünün sağlanmasını amaçlayan kurumsallaşma çalışmaları kapsamında, doğal gaz dağıtım konusunda faaliyet gösteren Trakya ve Gazdaş'ın sermayelerinin %90'ını temsil eden payların tamamı, Zorlu Enerji'nin %100 hissedarlığında kurulan Zorlu Enerji Dağıtım AŞ tarafından 29 Haziran 2018 tarihinde Zorlu Grubu şirketleri ve Zorlu Ailesi üyelerinden toplam 292.875 bin TL bedelle devralmıştır.

Gazdaş, konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermekte olup, 24 Şubat 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında, 30 yıl süre ile Gaziantep, Kilis ve Nizip'ten oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşası, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Gazdaş 2015 yılında dağıtım lisansına Oğuzeli, İslahiye ve Nurdağı ilçelerini, 2017 yılında Araban ve Yavuzeli ilçelerini ve 2018 yılında da Karkamış ilçesini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Trakya, konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Trakya 25 Ocak 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 30 yıl süre ile Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illeri ve bu illere bağlı Lüleburgaz, Çerkezköy, Muratlı, Kavaklı, Büyükkarıştıran, Evrensekiz, Kızılpınar, Kapaklı, Karaağaç, Veliköy, Ulaş, Misinli, Velimeşe ve Babaeski ilçelerinden oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanmasından, projelendirilmesinden, inşasından, işletilmesinden, bakımından, genişletilmesinden ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Trakya 2015 yılında dağıtım lisansına Keşan, İpsala ve Süloğlu ilçelerini, 2016 yılında Tekirdağ Büyükşehir Belediye sınırları dahil Süleymanpaşa, Şarköy, Malkara, Hayrabolu, Ergene (Çordaş dağıtım bölgesi hariç) ve Saray ilçelerini, 2017 yılında Edirne iline bağlı Uzunköprü, Lalapaşa, Havsa, Yenimuhacir, Meriç, Subaşı, Küplü, Enez ve Yenikarpuzlu ilçeleri ile Kırklareli iline bağlı Pınarhisar, Vize ve Ahmetbey ilçelerini ve 2018 yılında da Kırklareli iline bağlı Peklivanköy, Üsküp, Alpullu, Büyükmandıra, ve Kaynarca ilçeleri ile Edirne iline bağlı Beyendik ve Esetçe ilçelerini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Elektrik Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Osmangazi'nin temel faaliyet alanları enerji alanında proje geliştirmek, yatırım yapmak ve abonelere elektrik dağıtım ve satışı yapmaktır. Zorlu Osmangazi'nin bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Temel faaliyet konusu	Ülke
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ")	Perakende elektrik satışı	Türkiye
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ")	Elektrik dağıtım	Türkiye

Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir. OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları enerji alanında proje geliştirmek, yatırım yapmak ve abonelere elektrik dağıtım ve satışı yapmaktır. Şirketin kamu hisseleri, 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

Üretim	Ocak – Eylül 2019	Ocak – Eylül 2018
Elektrik (kWh)*	2.431.257.831	2.420.525.939
Buhar (ton)	280.476	394.679

* 2019 yılında üretilen elektriğin 233.475.870 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (2018 yılı: 214.639.481 kWh).

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Satış	Ocak – Eylül 2019	Ocak – Eylül 2018
Elektrik (Üretim) (kWh)	2.205.943.103	2.218.896.270
Elektrik (Ticari) (kWh)	6.479.543.542	7.382.145.587
Buhar (ton)	280.476	394.679
Doğal Gaz Satışı (sm ³)	844.870.598	694.838.984
Kullanma ve Soğutma Suyu, Karbondioksit Gazı (m ³)	76.169	86.114

Yatırımlar

9 aylık dönemde Oedaş projesi kapsamında yapılan 484.947 bin TL tutarındaki yatırım dahil toplam yatırım tutarı 640.136 bin TL'dir.

Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler

Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alaşehir II JES santrali için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Proje için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu gücün, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmesi için Temmuz 2019'da EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Proje için finansman görüşmeleri devam etmekte olup, yatırımın 2020 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tekkehamam Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralanan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam II Jeotermal Enerji Santrali projesi için önlisans almak üzere Nisan 2019'da EPDK'ya başvuru yapılmıştır.

Bahawalpur I Güneş Enerji Santrali Projesi: Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur I Güneş Enerji Santrali projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2021 yılının ikinci yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla hesaplanmış bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 346.652 bin TL'dir.

Zorlu Jeotermal Elektrik Üretimi AŞ, Manisa'daki Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali yatırımı için 28 Mart 2016 tarih ve 123505 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makina alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında kurduğu Kızıldere III JES ve Rize'deki İkizdere HES yatırımı için sırasıyla 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı ve 2 Aralık 2016 tarih ve 126714 sayılı Yatırım Teşvik Belgelerini almıştır. İlgili teşvik belgeleri yeni makine alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 19 Temmuz 2019 tarih ve B-137424 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

Denetim Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, -var olan şirketlerin- Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç kontrol faaliyetlerinin ayrı olarak yürütülmesine yönelik organizasyonel yeniden yapılanma sürecinin 2017 yılı içerisinde tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır.

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

7 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 2 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMALL 3 (SPF Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DIL (Türev Araçlar Lisansı) ve 1 REAL (Gayrimenkul Değerleme Lisansı) bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 8 ve 5 kişi olmak üzere toplam 13 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Vergi Denetim Bölümü Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibinde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 7 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CMALL 2 (SPF Düzey 2 Lisansı), Vergi Denetim Ekibinde ise 4 SMMM bulunmaktadır.

İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding A.Ş. bünyesinden merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmaktadır. İç kontrol sisteminin kurulması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Yönetim Kurulu onay ve bilgisine sunulmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Yıl içerisinde, İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşılmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler ve ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2019 - 30 Eylül 2019 hesap dönemine ilişkin ara dönem özet konsolide finansal tabloları, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilmektedir.

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

(bin TL)	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar	3.262.137	3.414.527
Duran Varlıklar	14.467.248	13.749.333
Toplam Varlıklar	17.729.385	17.163.860
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.442.885	6.208.212
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.394.077	8.586.531
Özkaynaklar	1.892.423	2.369.117
Toplam Kaynaklar	17.729.385	17.163.860
Brüt Borç ⁽¹⁾	11.867.333	11.279.727
Net Borç ⁽¹⁾	11.521.765	10.681.151

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30 Eylül 2019	30 Eylül 2018
Hasılat	5.477.175	4.064.971
Satışların Maliyeti	(4.259.925)	(2.955.806)
Brüt Kâr	1.217.250	1.109.165
Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) ⁽²⁾	(202.565)	(145.324)
Amortisman ve Tükenme Payları ⁽³⁾	348.333	260.097
Gelir Tavanı Düzeltmesine İlişkin Faiz Geliri ⁽⁴⁾	195.471	139.197
FAVÖK ⁽⁵⁾	1.558.489	1.363.135
Net Dönem Zararı ⁽⁶⁾	(46.222)	(29.935)
Brüt Kâr Marjı	%22	%27
FAVÖK Marjı	%28	%34
Net Borç/ FAVÖK ⁽⁷⁾	5,6	7,6

(1) 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla brüt borç hesaplamasında, Grup'un kısa ve uzun vadeli borçlanmalar hesabı dikkate alınmış olup, net borç hesaplamasında, her iki dönem için de nakit ve nakit benzerleri brüt borç tutarlarından düşülmüştür.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

- (2) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.
- (3) Faaliyet giderleri içerisinde 348.333 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı (30 Eylül 2018: 260.097 bin TL), esas faaliyet giderlerinde ise 35.051 bin TL tutarında itfa payı (30 Eylül 2018: 35.051 bin TL) bulunmaktadır.
- (4) OEDAŞ'a, Gazdaş'a ve Trakya'ya ait gelir tavanı düzenlemesine ilişkin toplam 195.471 bin TL tutarındaki faiz geliri, esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir (30 Eylül 2018: 139.197 bin TL).
- (5) Grup'un 30 Eylül 2019 tarihinde sona eren 9 aylık döneme ilişkin FAVÖK tutarına, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin ve sahip olunan paya isabet eden 186.543 bin TL (30 Eylül 2018: 152.730 bin TL) tutarındaki İsrail yatırımları dahil edilmemiştir.
- (6) Net dönem zararı, ana ortaklık paylarına ilişkin dönem zararını ifade etmektedir.
- (7) FAVÖK hesaplamasında son 12 aylık değerler dikkate alınmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

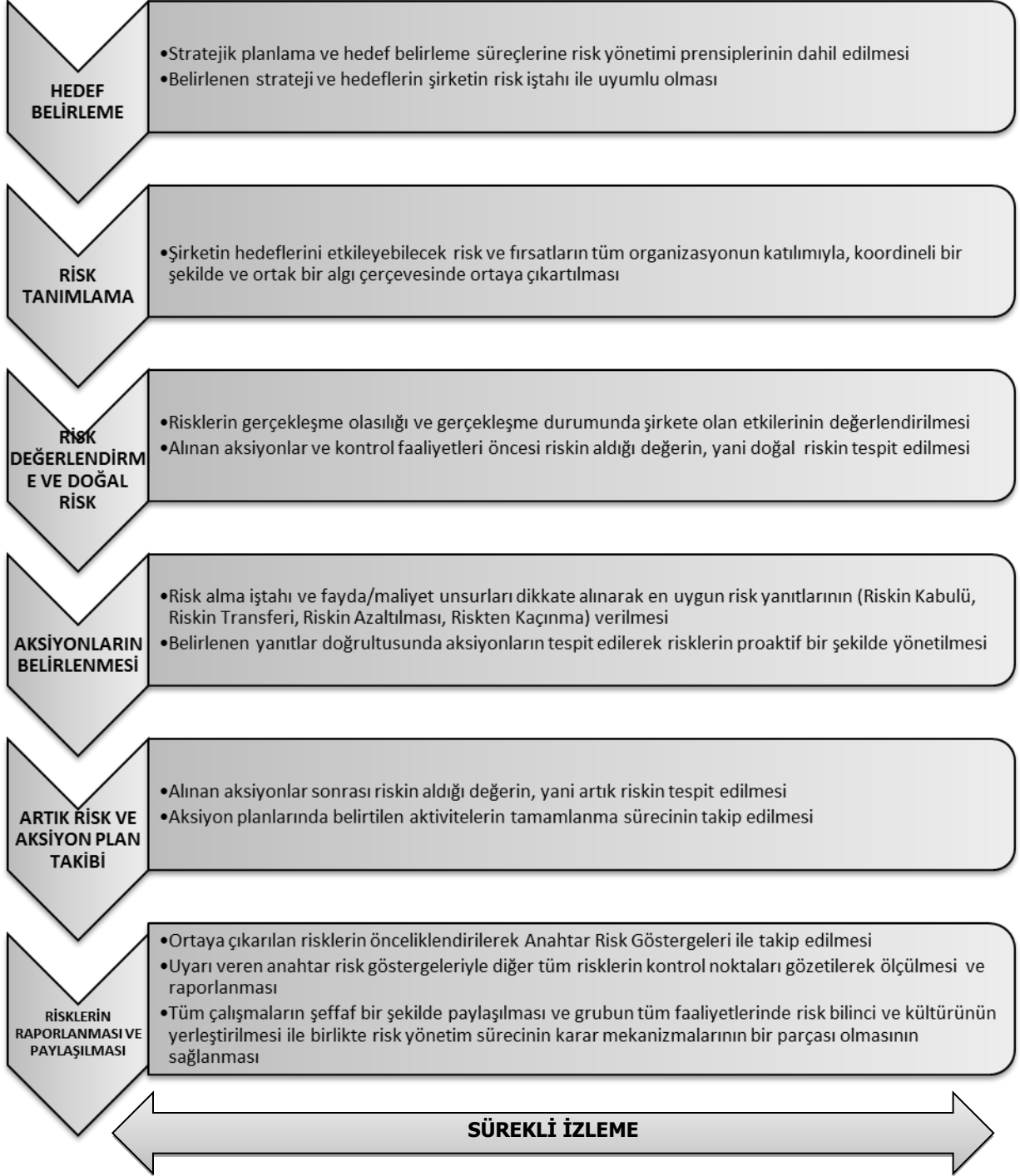
Geçmiş yıl zararları nedeniyle 2019 yılında kâr dağıtımını yapılmamıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinin (Grup Şirketleri) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır.

Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019



Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2019 yılının ilk dokuz ayında 4 kez toplanmıştır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında, Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası 6 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.

Zorlu Enerji'nin yurt içi ve yurt dışında sürekli yatırım yapan bir şirket olması sebebiyle, stratejik riskler kapsamında en önemli risk konu başlığı olarak yatırım riskleri değerlendirilmektedir. Yapılan yatırımların Şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumlu bir şekilde yüksek performans gösterememesine sebep olabilecek her faktör de ayrı bir risk maddesi olarak dikkate alınmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirilmesi,
- Farklı enerji kaynaklarına yatırım yapılarak üretim portföyünün çeşitlendirilmesi,
- Hukuksal, politik vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- İlgili yatırıma özgü farklı yönetim şekillerinin benimsenmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

Sektöre İlişkin Riskler

Sektöre ilişkin riskler temelde üretim ve tüketim davranışlarına bağlı olarak kısa ve uzun dönemde oluşan arz ve talep değişimlerine yönelik uyum gecikmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişimlerin fiyat öngörülebilirliği üzerindeki etkileri kaçınılmazdır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliğine bağlı olarak gerçekleşebilecek sektörel yönelimlere uyum da sektörel riskler arasında yer almaktadır.

- Zorlu Enerji mümkün olduğu kadar iş alanlarını çeşitlendirerek söz konusu risklerin olumsuz etkilerini azaltmaya çalışmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal riskler kategorisinde faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanlar, enerji hammadde fiyatları, hisse senedi fiyatları, likidite, fonlama, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Kredi risk politikaları doğrultusunda kredilendirme ve teminat yapısının sağlanmasıdır.

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, firmanın iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve firmanın kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin sürekliliğinin sağlanamamasıdır. Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlama, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigorta firmalarının risk teftişleri sonrası şirketlere sunduğu tavsiyelerin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Dağıtım tesislerinde yıllık planlı bakım ve onarım çalışmalarının yapılması, ormanlık alandan geçen hatların altında bulunan ağaçların yangın tehlikesine karşı Orman Bölge Müdürlükleri ile koordineli olarak kesilmesi, ekonomik ömrünü tamamlamış şebekelerin söz konusu riskleri içermeyecek şekilde yeniden tasarlanması yönünde çalışmalar yapılması,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulmasıdır.

İtibar Riski

Firmanın diğer risk alanlarındaki performansı itibar riskinin de doğal olarak ortaya çıkmasına sebep olmaktadır. Bunun haricinde genel olarak itibar riski firmanın faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye, topluma ve iç ve dış paydaşlara olumsuz olarak etki etmesidir.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Şirketin tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanması,
- Marka değeri ve güvenilirliğin korunması; stratejik iş hedefleri doğrultusunda tüm iletişim süreçlerinin entegre bir şekilde yönetilmesinin sağlanması ve bu çerçevede, Zorlu Holding Kurumsal İletişim Departmanı'nın Genel Müdürlük düzeyinde temsil edilmesidir.

Dış Çevre Riskleri

Dış çevre riskleri, şirketin iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.

Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler, rekabet, müşteri talepleri, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, tatbikatların düzenlenmesi,
- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

Alınan Başlıca Sigortaların Listesi:

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İnşaat / Montaj Poliçesi
3. İşveren Mali Mesuliyet
4. Yönetici Sorumluluk
5. Mesleki Sorumluluk
6. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimal
9. Ferdi Kaza

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk aşamada pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelere henüz uygulanmaya ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji’nin son 13 yıla ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Şirketin 2018 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış, ayrıca Şirketin 2018 yılı faaliyet raporunun içinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ

Yerli ve yenilenebilir enerji alanında referans projelere imza atan Zorlu Enerji, Borsa İstanbul’da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ne ilk kez Kasım 2016’da gönüllü olarak dahil olmuştur. Endeks kriterlerine uyumunu devam ettiren Zorlu Enerji, Kasım 2019-Ekim 2020 dönemi için yapılan değerlendirmeleri de başarıyla geçerek, 1 Kasım 2019 tarihi itibarıyla üst üste dördüncü kez Endeks’te yer almaya hak kazanmıştır.

DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 30 Eylül 2019 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

1 Ocak 2019 - 30 Eylül 2019 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi’nde bir değişiklik yapılmamıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK – 30 EYLÜL 2019

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

12 Ekim 2019 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24 Ekim 2019 tarih ve 61/1363 sayılı kararı ile Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Zorlu Hidroelektrik'in tüm aktif ve pasiflerinin bir bütün halinde "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi uygulanarak "devir alması" suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesi işlemine ilişkin duyuru metninin onaylanmasına karar verilmiştir.

2018 YILI OLAĞAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 18 Nisan 2019 tarihinde saat 14:00'te Raffles İstanbul Zorlu Center, Levazım Mahallesi, Koru Sokak, No: 2, Zorlu Center 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Toplantıda;

- 2018 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- 2018 yılı hesap dönemine ait kârın, geçmiş yıl zararlarından dolayı dağıtılamamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2018 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 9 kişi olarak saptanmasına ve 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'na kadar görev yapmak üzere Sn. Zeki Zorlu, Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mehmet Emre Zorlu ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Ayşegül İldeniz, Sn. Elmas Melih Araz ve Sn. Bekir Ağrıdır'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2019 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık net 158.400 TL ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesinin onaylanmasına, Şirketin 2019 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 2019 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin bir önceki faaliyet yılına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.